

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

Bilot Oy
ent. Bilot Consulting Oy

1.1.2019 - 31.12.2019

Bilot Oy
ent. Bilot Consulting Oy
Porkkalankatu 22 A
00180 Helsinki
Kotipaikka Helsinki
Y-tunnus 1981569-9

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2019 - 31.12.2019

	Sivu No
Toimintakertomus	2
Konsernin tuloslaskelma	6
Konsernin tase	7
Konsernin rahoituslaskelma	9
Emoyhtiön tuloslaskelma	10
Emoyhtiön tase	11
Emoyhtiön rahoituslaskelma	13
Konsernin liitetiedot	14
Allekirjoitukset	21
ja tilinpäätösmerkinnät	

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10).
Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta,
jonka aikana tilikausi on päättynyt.

TOIMINTAKERTOMUS BILOT CONSULTING OY

1) Konsernirakenne

Bilot Consulting alakonsernin muodostavat sen emoyhtiö Bilot Consulting Oy ja sen tytäryhtiöt Bilot Poland SP.Z.OO. ja Bilot AB. Bilot Consulting Oy:n osalta noin 77 % omistusosuus on Bilot Core Oy:llä loppuosan omistuksen jakaantuessa johdon ja hallituksen henkilöosakasohjelman puitteissa valitsemien avainhenkilöiden, vuosien 2012-2018 henkilöstöannissa osakkeita merkinneiden sekä vuonna 2018 osakevaihdolla tehdyn yrityskaupan myötä tulleiden entisten Louhia Analytics Oy:n osakkeenomistajien kesken.

2) Taloudellinen asema ja tulos

Päättynyt vuosi oli taloudellisesti edellisvuotta parempi. Liikevaihto ylitti edellisen vuoden tason. Liikevaihdon kasvu oli seurausta laskuttavan henkilöstön kasvusta.

Konsernin kansainvälistymisstrategiaa jatkettiin vuoden alusta alkaen Ruotsissa. Ensimmäiset asiakasprojektit alkoivat kesällä samalla, kun maayhtiöön tehtiin ensimmäiset rekrytoinnit. Puolassa liiketoiminta kehittyi edelleen suotuisasti ja kannattavuus parani edellisvuoteen nähden ylittäen maayhtiölle asetetut tavoitteet selvästi.

Konsernin liikevaihto vuonna 2019 oli 18,5 miljoonaa euroa eli edelliseen vuoteen nähden liikevaihto kasvoi noin 1,9 M€. Konsernin liikevoitto oli 1,61 miljoonaa euroa.

Emoyhtiö Bilot Consultingin liikevaihto oli 17,5 miljoonaa euroa jossa oli kasvua edelliseen vuoteen nähden 2 miljoonaa euroa. Emoyhtiön liikevoitto oli 1,58 miljoonaa euroa.

Yhtiön toiminta oli voitollista ja vakavaraisuus sekä maksuvalmius ovat hyviä. Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

Konserni	2019	2018
Liikevaihto	18,5 M€	16,6 M€
Liikevoitto	1,61 M€	1,36 M€
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	8,7 %	8,2 %
Oman pääoman tuotto-%	36,3 %	34,2 %
Omavaraisuusaste	47,4 %	48,3 %

Emoyhtiö	2019	2018
Liikevaihto	17,5 M€	15,5 M€
Liikevoitto	1,58 M€	1,22 M€
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	9,0 %	7,9 %
Oman pääoman tuotto-%	33,5 %	37,6 %
Omavaraisuusaste	47,7 %	50,8 %

3) Yhtiön organisaatio ja johto

Vuonna 2019 operatiivinen johto oli Mika Tanner, Kristiina Sarén, Vesa Niininen, Mathias Hjelt, Mikko Koljonen ja Sini Sittnikow.

4) Henkilöstö

Vuoden alussa konsernin henkilölukumäärä oli 125 ja vuoden lopussa 132.

Yhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

Konserni	2019	2018
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	134	114
Tilikauden palkat ja palkkiot	8,84 M€	8,05 M€
Emoyhtiö	2019	2018
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	116	103
Tilikauden palkat ja palkkiot	8,07 M€	7,64 M€

5) Toiminnan kehitystä koskevat tärkeimmät asiat

Bilotin markkinaasema on arviomme mukaan vähintään säilynyt ennallaan tai parantunut. Asiakaskunta kasvoi suunnitellusti ja asiakastytyväisyys (NPS) kehittyi myönteisesti vuoden mittaan. Yhtiön asiakas/toimialarakenne on edelleen varsin tasapainoinen eikä tältä osin ole näkyvissä merkittävää toimialariskiä. Laatukustannusten määrä oli hyvin vähäinen. Toimialan konsolidaatio jatkui, mutta yhtiö arvioi suhteellisen kilpailuasemansa säilyneen kasvun ja monien uusien asiakkuuksien myötä vahvana.

Yhtiö jatkoi Louhia Analytics Oy:n liiketoimintojen integroimista Konserniin. Louhia Analytics Oy:n yrityskaupan mukana tulleen Jyväskylän toimipaikka muutettiin isompiin tiloihin ja tiimiin palkattiin vuoden mittaan noin puolet lisää työntekijöitä.

Yhtiön pääkonttori muutti myös uusiin tiloihin kesäkuussa. Sijainti säilyi Helsingin Ruoholahdessa, mutta uudet toimitilat olivat paitsi kooltaan suuremmat myös toiminnallisesti monipuolisemmat ja ajanmukaisemmat. Kiinteistö tarjoaa jatkossa myös joustavammin mahdollisuuden laajentua edelleen.

6) Arvio tulevasta kehityksestä

Globaalissa talouskehityksessä on ollut kasvavaa epävarmuutta ja myös hidastumisen merkkejä, mutta välitöntä vaikutusta Bilotin markkinassa ei vielä näy radikaalia heikentymistä. On kuitenkin todennäköistä, että tämä heijastuu Bilotin asiakaskuntaan ja IT investointien päätöksentekoon keskipitkällä aikavälillä. Tuoreimmat havainnot talouskehityksestä ovat mahdollisesti aiempaa myönteisemmät, mutta vaikea ennustettavuus valitsee edelleen.

Bilotin pitkät perinteet myynnin ja markkinoinnin sekä näitä tukevan analytiikan IT ratkaisujen toimittajana ovat omiaan parantamaan yhtiön luottamusta omaan kilpailukykyyn nyt ja jatkossa. Lisäksi, jatkuvat operatiiviset investoinnit uusiin teknologioihin ja osaamisalueisiin, kansainvälistyminen ja Puolan liiketoimintayksikön mahdollistama near-shore palvelut ovat omiaan säilyttämään yhtiön vahvan kilpailukyvyyn muuttuvassa markkinassa.

7) Riskit

Strategisista riskeistä suurimmat ovat edelleen pitkän aikavälin teknologiaan, tuote- ja palveluportfolioon sekä liikeideaan liittyviä riskejä. Bilotin strategiana ollut toimiminen Suomen markkinan edelläkävijänä on saanut rinnalleen nopeampaa kansainvälistymistä edistävän strategian. Teknologiariskien osalta sanottakoon, että yhtiön edustamien ohjelmistojen mm. SAP että Microsoft ovat oman segmenttinsä globaaleja markkinajohtajia ja pitävät myös Suomen markkinassa vahvaa asemaa. Yhtiön käsitys on se, että tämä jatkuu ainakin keskipitkällä aikavälillä, olkoonkin että rinnalle on noussut muitakin ohjelmistoja, joista Bilotkin on valinnut portfolioonsa muutamia. Yhtiön kansainvälisissä markkinoissa on suuriakien eroja Suomeen verrattuna, mutta yhtiö on näistä tietoinen ja pyrkii mukautumaan ja sopeuttamaan paikallista strategiaansa vastaamaan erilaisia markkinaolosuhteita.

Operatiiviset riskit liittyvät pääosin kysynnän ja tarjonnan tasapainottamiseen sekä toimitusten mahdollisiin laatu- ja kustannuksiin. Nykyisessä markkintilanteessa suurin haaste on edelleen osaavien työntekijöiden löytäminen.

Yhtiöllä on ollut hyvin vähän tarvetta ulkoiselle rahoitukselle. Toiminnan ylläpitäminen ja jatkuvuuden turvaaminen ei ole ollut riippuvaista ulkoisesta rahoituksesta eikä sen saatavuudesta. Rahoitusriski liittyy lähinnä mahdollisiin myyntisaamisiin, eivätkä nämä riskit ole tähän asti realisoituneet.

Vahinkoriskit ovat olleet yhtiön koko historian aikana hyvin vähäiset. Konsernin varsinaiset palveluja tuottavat yksiköt ovat Bilot Consulting Oy ja Bilot Poland Sp. Zoo ja näiden yhtiöiden vahinkoriskiä on hallittu toiminnan osalta konsulttien vastuuvakuutuksella sekä johdon osalta johdon vastuuvakuutuksella. Tähän mennessä yhtiöt eivät ole joutuneet käyttämään vakuutustaan. Lisäksi toimitusehdoissa vahinkoriskejä on huomioitu alan yleisesti käytössä olevien puiteehtojen mukaisesti (IT2010, YSE2010). Käytännössä riski on realisoitunut satunnaisiin pienimuotoisiin reklamaatioihin, jotka eivät yleensä ole varsinaisesti johtuneet yksiselitteisistä toimituksellisista virheistä.

Yhtiön kannalta merkityksellisen lainsäädännön ja viranomaismääräysten muutokset, viranomaisten toimenpiteet ja viranomaisten asettamat vaatimukset voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan ja aiheuttaa Yhtiölle huomattavia lisäkustannuksia. Vaikka Yhtiö seuraa ja arvioi lainsäädännön ja viranomaismääräysten muutoksia, Yhtiö ei välttämättä pysty kattavalla tavalla ennakoimaan näiden tekijöiden vaikutuksia toimintaansa. Esimerkiksi Puolassa yleisesti noudatettavat konsultti- ja työsuhteita koskevat käytännöt poikkeavat jossain määrin Suomessa noudatettavista käytännöistä, ja on mahdollista, että Puolan lainsäädäntö tai viranomaismääräykset tulevaisuudessa muuttuvat. Tällaiset muutokset voisivat aiheuttaa Yhtiölle konsultti- ja/tai työsuhteisiin liittyviä takautuvia kustannuksia.

8) Tutkimus ja kehitys

Varsinainen T&K toiminta oli melko vähäistä vuonna 2019. Aiempina vuosina aloitettuja kehityshankkeita priorisoitiin vahvasti ja vain strategian kannalta merkittävimpiä projekteja jatkettiin. Tällä hetkelle T&K toiminta liittyy lähinnä kansainvälisten markkinoiden kehittämiseen.

9) Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 3 244 414,12 euroa, josta tilikauden voitto on 1 121 775,74 tuhatta euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Bilot Consulting Oy jakaa osinkoa yhteensä enintään 580 000 euroa. Hallituksen yhtiökokoukselle tekemän esityksen mukaisesti tilikauden voittovarot käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan yhtiön ulkopuolella oleville osakkeille yhteensä noin 580 tuhatta euroa eli 58,43 euroa/osake

Yhtiön taloudellinen asema vahvistui vuonna 2019. Yhtiön maksuvalmius jatkuu hyvänä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

10) Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

Bilot Consulting Oy

	2019	2018
Yhtiöllä on yksi osakesarja (1 ääni/osake)	10 078 kpl	9 989 kpl

Osakkeita rasittaa lunastuslauseke. Yhtiöllä on hallussaan 153 omaa osaketta.

11) Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Vuoden 2019 lopulla Bilot Consulting Oy:n yhtiökokous päätti 17.12.2019 valtuuttaa yhtiön hallitus ostamaan emoyhtiön Bilot Core Oy:n liiketoiminnan. Liiketoiminta kauppa tehtiin 31.12.2019, jolloin kaupan mukana siirtyi kaikki hallintopalveluliiketoiminnan hoitamiseksi tarpeelliset varat, omaisuuserät ja immateriaalioikeudet (Bilot tavaramerkki kaikkine oikeuksineen) ja emoyhtiön palkkalistoilla olevat hallinnon työntekijät. Yhtiökokous päätti samalla myös muuttaa yhtiön nimen Bilot Oy:ksi. Nimenmuutos astuu voimaan tammikuun lopulla 2020.

12) Lähipiirilainat

Yhtiöllä on lainsaamia osakkeenomistajiltaan yhteensä 618 tuhatta euroa.

13) Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Bilot Consulting Oy:n hallitukseen kuuluvat Petri Niemi, Jussi Hauru, Björn Mattsson ja Lauri Puolanne. Reino Pekkala jäi pois hallituksesta elokuussa 2019 ja hänen tilalleen valittiin Toni Haapakoski alkaen 17.12.2019.

Bilot Consultingin johtoryhmänä toimi konsernin johtoryhmä, jonka vuoden 2019 lopussa muodostivat Mika Tanner, Vesa Niininen, Mikko Koljonen, Kristiina Sarén, Mathias Hjelt ja Sini Sittnikow.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 17.12.2019 valita uudeksi tilintarkastaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Miika Karkulahden.

14) Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Konsernin johtoryhmä vahvistui vuoden 2020 alussa yhtiön palkatessa talousjohtajaksi (CFO) Mikko Marttisen 2.1.2020. Vuoden 2020 johtoryhmään on nimetty uutena jäsenenä Riku Kärkkäinen 1.1.2020 alkaen. Bilot Ab:n maajohtaja Mathias Hjelt ei jatka johtoryhmässä 1.2.2020 alkaen. Kansainväliset toimintojen ohjaus keskitetään Mikko Koljoselle. Näin ollen vuoden 2020 johtoryhmään kuuluu Mika Tanner, Kristiina Sarén, Riku Kärkkäinen, Vesa Niininen, Mikko Marttinen, Mikko Koljonen ja Sini Sittnikow.

Katsauskauden päättymisen jälkeen Bilot Consulting Oy:n nimi on muuttunut 24.1.2020 Bilot Oy:ksi. Yhtiön hallitus on päättänyt aloittaa katsauskauden jälkeen selvittelevät toimenpiteet listautumisesta Nasdaq First North Growth Market markkinapaikalle Helsinkiin.

Rahayksikkö 1000 EURO	1.1.2019 - 31.12.2019	1.1.2018 - 31.12.2018
LIKEVAIHTO	18 461	16 593
Liiketoiminnan muut tuotot	165	1
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-602	-568
Ulkopuoliset palvelut	-1 998	-1 576
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 600	-2 144
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 841	-8 049
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 474	-1 417
Muut henkilösivukulut	-674	-611
Henkilöstökulut yhteensä	-10 990	-10 076
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-134	-153
Konserniliikearvon poisto	-59	-35
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-193	-187
Liiketoiminnan muut kulut	-3 229	-2 824
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 613	1 362
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä		
Muilta	24	44
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-189	-59
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-164	-15
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	1 448	1 347
Tuloverot		
Tilikauden verot	-331	-274
Laskennalliset verot	42	17
Tuloverot yhteensä	-289	-257
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 159	1 090

Rahayksikkö 1000 EURO	31.12.2019	31.12.2018
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		7
Liikearvo	184	
Konserniliikearvo	500	559
Muut aineettomat hyödykkeet	3	4
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	687	569
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	318	178
Muut aineelliset hyödykkeet	6	6
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	323	184
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 011	753
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	560	647
Laskennalliset verosaamiset	90	48
Pitkäaikaiset yhteensä	650	695
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	3 358	3 528
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	43	
Lainasaamiset	63	56
Muut saamiset	50	63
Siirtosaamiset	131	219
Lyhytaikaiset yhteensä	3 645	3 866
Rahat ja pankkisaamiset	1 576	1 353
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 871	5 914
VASTAAVAA YHTEENSÄ	6 882	6 667

Rahayksikkö 1000 EURO	31.12.2019	31.12.2018
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	18	18
	18	18
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 911	1 894
Muut rahastot yhteensä	1 911	1 894
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	107	183
Tilikauden voitto (tappio)	1 159	1 090
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 196	3 185
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	108	108
Pitkäaikainen yhteensä	108	108
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	142	66
Ostovelat	337	403
Velat saman konsernin yrityksille	14	12
Muut velat	850	924
Siirtovelat	2 235	1 968
Lyhytaikainen yhteensä	3 578	3 374
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 686	3 482
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	6 882	6 667

	1.1.2019	1.1.2018
Rahayksikkö 1000 EURO	-31.12.2019	-31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 448	1 347
Suunnitelman mukaiset poistot	193	187
Rahoitustuotot ja -kulut	164	15
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 806	1 550
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis./(-)/väh./(+)	270	-372
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	265	352
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 342	1 530
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskul.	-188	-58
Saadut korot liiketoiminnasta	24	42
Maksetut välittömät verot	-395	-439
Liiketoiminnan rahavirta	1 783	1 075
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-451	-131
Tytäryrityksien hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		102
Investointien rahavirta	-451	-29
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen oman pääoman lisäys	97	370
Omien osakkeiden hankkiminen	-155	-36
Omien osakkeiden myynti		39
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-72
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 009	-812
Konsernirahoituksen muutos	-41	43
Rahoituksen rahavirta	-1 108	-468
Rahavarojen muutos	223	579
Rahavarat tilikauden alussa	1 353	774
Rahavarat tilikauden lopussa	1 576	1 353

Porkkalankatu 22 A
00180 HELSINKI
Y-tunnus 1981569-9

	1.1.2019 - 31.12.2019	1.1.2018 - 31.12.2018
Rahayksikkö EURO		
LIKEVAIHTO	17 548 073,54	15 547 572,71
Liiketoiminnan muut tuotot	152 362,30	406 351,63
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-594 697,41	-559 887,32
Ulkopuoliset palvelut	-2 315 024,72	-1 674 623,54
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 909 722,13	-2 234 510,86
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 070 667,77	-7 638 573,73
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 455 479,14	-1 410 859,31
Muut henkilösivukulut	-539 222,35	-554 362,13
Henkilöstökulut yhteensä	-10 065 369,26	-9 603 795,17
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-267 643,54	-302 540,51
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-267 643,54	-302 540,51
Liiketoiminnan muut kulut	-2 881 295,20	-2 591 489,39
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 576 405,71	1 221 588,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	14 900,94	7 616,67
Muilta	12 001,12	1 594,22
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-176 032,82	-8 927,16
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-149 130,76	283,73
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	1 427 274,95	1 221 872,14
Tuloverot		
Tilikauden verot	-305 499,21	-263 921,15
Tuloverot yhteensä	-305 499,21	-263 921,15
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 121 775,74	957 950,99

Porkkalankatu 22 A
00180 HELSINKI
Y-tunnus 1981569-9

Rahayksikkö EURO	31.12.2019	31.12.2018
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	0,00	6 740,50
Liikearvo	589 253,87	539 769,24
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	589 253,87	546 509,74
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	304 035,94	309 072,40
Muut aineelliset hyödykkeet	5 737,70	5 737,70
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	309 773,64	314 810,10
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	158 397,76	158 397,76
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	427 058,06	0,00
Sijoitukset yhteensä	585 455,82	158 397,76
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 484 483,33	1 019 717,60
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	150 000,00	60 000,00
Lainasaamiset	559 884,38	0,00
Pitkäaikaiset yhteensä	709 884,38	60 000,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	3 111 688,91	3 380 839,62
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	111 543,03	249 671,73
Lainasaamiset	59 843,63	700 563,42
Muut saamiset	10 960,71	41 009,35
Siirtosaamiset	92 784,45	211 608,33
Lyhytaikaiset yhteensä	3 386 820,73	4 583 692,45
Rahat ja pankkisaamiset	1 251 963,95	1 076 118,96
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 348 669,06	5 719 811,41
VASTAAVAA YHTEENSÄ	6 833 152,39	6 739 529,01

Porkkalankatu 22 A
00180 HELSINKI
Y-tunnus 1981569-9

Rahayksikkö EURO	31.12.2019	31.12.2018
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	18 000,00	18 000,00
	18 000,00	18 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 911 452,14	1 893 741,14
Muut rahastot yhteensä	1 911 452,14	1 893 741,14
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	211 186,24	555 797,94
Tilikauden voitto (tappio)	1 121 775,74	957 950,99
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 262 414,12	3 425 490,07
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	107 833,00	107 833,00
Pitkäaikainen yhteensä	107 833,00	107 833,00
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	141 990,72	0,00
Ostovelat	213 108,74	290 251,00
Velat saman konsernin yrityksille	227 955,98	82 566,95
Muut velat	768 022,61	880 209,81
Siirtovelat	2 111 827,22	1 953 178,18
Lyhytaikainen yhteensä	3 462 905,27	3 206 205,94
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 570 738,27	3 314 038,94
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	6 833 152,39	6 739 529,01

	1.1.2019	1.1.2018
Rahayksikkö EURO	-31.12.2019	-31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 427 274,95	1 221 872,14
Suunnitelman mukaiset poistot	267 643,54	302 540,51
Rahoitustuotot ja -kulut	149 130,76	-283,73
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 844 049,25	1 524 128,92
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis.(-)/väh.(+)	411 228,55	-703 200,93
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	318 219,38	595 954,06
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 573 497,18	1 416 882,05
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskul.	-175 218,08	-10 262,15
Saadut korot liiketoiminnasta	31 000,35	4 744,36
Maksetut välittömät verot	-369 452,50	-429 062,88
Liiketoiminnan rahavirta	2 059 826,95	982 301,38
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-443 576,90	-127 606,41
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		2 653,23
Investoinnit muihin sijoituksiin	-427 058,06	-71 872,84
Luovutustulot muista sijoituksista	0,00	86 651,22
Investointien rahavirta	-870 634,96	-110 174,80
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen oman pääoman lisäys	96 938,00	370 300,00
Omien osakkeiden hankkiminen	-155 448,00	-35 560,00
Omien osakkeiden myynti	0,00	38 500,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-72 016,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 008 889,00	-768 176,00
Konsernirahoituksen muutos	54 052,00	-27 371,45
Rahoituksen rahavirta	-1 013 347,00	-494 323,45
Rahavarojen muutos	175 844,99	377 803,13
Rahavarat tilikauden alussa	1 076 118,96	698 315,83
Rahavarat tilikauden lopussa	1 251 963,95	1 076 118,96

LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen luvut on esitetty konsernin osalta tuhansina euroina ja ne on pyöristetty tarkoista luvuista. Bilot Consulting Oy:n luvut on esitetty euroina. Liitetiedoissa luvut on esitetty tuhansina euroina.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu voimassa olevien kirjanpitosäännösten mukaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty taseeseen kaikista verotuksen väliaikaisista eroista.

Noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Saamisiin merkityt myynti-, laina-, siirto- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa. Rahoitusarvopaperit sekä muut sellaiset rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoonsa tai tätä alempaan todennäköiseen käypään markkinahintaansa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä korkeampaan vertailuperusteen mukaiseen arvoonsa. (KPL 5 luku 2 §)

Myyntisaamiset

Yhtiöt seuraavat aktiivisesti myyntisaamisten luottotappioriskiä.

Luottotappiot kirjataan välittömästi silloin, kun on näyttöä siitä, että konserni ei pysty perimään myyntisaamiaan alkuperäisten sopimusten mukaisesti.

Osatuloutus

Pitkäaikaiset työt tuloutetaan valmiusasteen mukaan. Valmiusaste on laskettu kokonaistyömääräarvion perusteella huomioiden takuuvaukset.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset:

Hyödykeryhmä	arvioitu	poisto prosentti	poisto
	pitoaika		menetelmä
	vuotta		
Kehittämismenot	3		tasapoisto
Fuusioaktiiva	5		tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	4-10		tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-10		tasapoisto
Liikearvo/Konserniliikearvo	10		tasapoisto

Bilot Consulting Oy:n poistosuunnitelmaa on muutettu tilikauden aikana siten, että koneiden ja kaluston poistoajat on muutettu menojäännöspoistoista tasapoistoihin, jolloin ne vastaavat paremmin hyödykkeiden käyttöikä ja kulumista. Poistoaika arvioidaan hyödykekohtaisesti.

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Selvitys aktivoitujen kehittämismenojen poistoajasta ja -menetelmästä

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 3 vuoden aikana.

<u>Kehittämismeno</u>	<u>Emoyhtiö</u> <u>31.12.2019</u>	<u>Emoyhtiö</u> <u>31.12.2018</u>	<u>Konserni</u> <u>31.12.2019</u>	<u>Konserni</u> <u>31.12.2018</u>
Hankintameno pitoaika päättynyt	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno tk:n alussa	714	714	714	714
Hankintameno tk:n lopussa	714	714	714	714
Kertyneet sumu-poistot tk:n alussa	707	649	707	649
Tilikauden sumupoistot	7	58	7	58
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	714	707	714	707
Hankintameno tk:n lopussa	714	714	714	714
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	714	707	714	707
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	7	0	7

<u>Muut pitkävaikutteiset menot</u>	<u>Emoyhtiö</u> <u>31.12.2019</u>	<u>Emoyhtiö</u> <u>31.12.2018</u>	<u>Konserni</u> <u>31.12.2019</u>	<u>Konserni</u> <u>31.12.2018</u>
Hankintameno pitoaika päättynyt	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno tk:n alussa	147	147	151	151
Hankintameno tk:n lopussa	147	147	151	151
Kertyneet sumu-poistot tk:n alussa	147	140	148	140
Tilikauden sumupoistot	0	7	400	8
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	147	147	148	148
Hankintameno tk:n lopussa	147	147	151	151
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	147	147	148	148
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	0	3	4

<u>Fuusioaktiiva</u>	<u>Emoyhtiö</u> <u>31.12.2019</u>	<u>Emoyhtiö</u> <u>31.12.2018</u>	<u>Konserni</u> <u>31.12.2019</u>	<u>Konserni</u> <u>31.12.2018</u>
Hankintameno tk:n alussa	675			
Lisäykset	0	675		
Hankintameno tk:n lopussa	675	675		
Kertyneet sumu-poistot tk:n alussa	135			
Tilikauden sumupoistot	135	135		
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	270	135		
Hankintameno tk:n lopussa	675	675		
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	270	135		
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	405	540		
Menojäännös tilikauden lopussa	405	540		

<u>Liikearvo/Konserniliikearvo</u>	<u>Emoyhtiö</u> <u>31.12.2019</u>	<u>Emoyhtiö</u> <u>31.12.2018</u>	<u>Konserni</u> <u>31.12.2019</u>	<u>Konserni</u> <u>31.12.2018</u>
Hankintameno tk:n alussa			594	
Lisäykset	184	0	184	594
Vähennykset				
Hankintameno tk:n lopussa	184	0	778	594
Kertyneet sumu-poistot tk:n alussa			35	0
Tilikauden sumupoistot			59	35
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	0	0	94	35
Hankintameno tk:n lopussa	184		778	594
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa			94	35
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	184	0	684	559
Menojäännös tilikauden lopussa	184	0	684	559

<u>Koneet ja kalusto</u>	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Hankintameno tk:n alussa	1 191	1 063	1 198	1 070
Lisäykset	259	131	272	131
Vähennykset		-3	-6	-3
Poistosuunnitelman muutos	-138			
Hankintameno tk:n lopussa	1 312	1 191	1 465	1 198
Kertyneet sumu-poistot tk:n alussa	882	780	1 020	933
Tilikauden sumupoistot	126	102	127	87
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	1 008	882	1 147	1 020
Hankintameno tk:n lopussa	1 312	1 191	1 465	1 198
Kertyneet sumu-poistot tk:n lopussa	1 008	882	1 147	1 020
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	304	309	318	178
<u>Muut aineelliset hyödykkeet</u>	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Hankintameno tk:n alussa	6	6	6	6
Hankintameno tk:n lopussa	6	6	6	6
Menojäännös tilikauden lopussa	6	6	6	6
<u>Sijoitukset</u>	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Hankintameno tk:n alussa	158	87		
Lisäykset tk:n aikana	427	72		
Hankintameno tk:n lopussa	585	158		
Tase-arvo	585	158		
<u>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:</u>	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Menoennakot	93	69	93	69
Muut siirtosaamiset	0	142	38	150
Siirtosaamiset yhteensä	93	212	131	219
<u>Saamiset samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä:</u>	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018		
Pitkäaikaiset	150	235		
Konsernilainasaamiset	150	235		
Pitkäaikaiset konserniyhtiösaamiset yhteensä	150	235		
Lyhytaikaiset				
Konsernimyyntisaamiset	67	60		
Konsernilainasaamiset	0	10		
Muut konsernisaamiset	43			
Konsernisiirtosaamiset	2	4		
Lyhytaikaiset konserniyhtiösaamiset yhteensä	112	75		
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	262	310		

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset	Emoyhtiö	Emoyhtiö	Konserni	Konserni
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Osakepääoma tilikauden alussa	18	18	18	18
Osakepääoma tilikauden lopussa	18	18	18	18
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	18	18	18	18
Sij.vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	1 894	368	1 894	368
Sij.vapaan oman pääoman rahaston muutos	18	1 526	18	1 526
Sij.vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	1 911	1 894	1 911	1 894
Muuntoerot				
Oman pääoman muutoero tilikauden alussa			1	
Muutos				1
Oman pääoman muutoero tilikauden lopussa			1	1
Kurssiero			-2	-1
Edellisten tilikauden voitto/tappio tk:n alussa	556	107	182	951
Ed. tilikauden voitto/tappio siirto	958	1 182	1 090	
Ed.tilikauden voitto/tappio oikaisu, poistosuunnitelman muutos	-138			
Osingonjako	-1 009	-768	-1 009	-768
Omien osakkeiden myynnit	0	70	0	0
Omien osakkeiden hankinnat tilikaudella	-155	-36	-155	
Edellisten tk:n voitto/tappio tk:n lopussa	211	556	106	182
Tilikauden voitto/tappio	1 122	958	1 159	1 090
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa	3 244	3 407	3 178	3 167
Oma pääoma yhteensä	3 262	3 425	3 196	3 185

Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	31.12.2019	31.12.2018
Edellisten tilikausien voitto	211	556
Tilikauden tulos (voitto+/tappio-)	+ 1122	958
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	+ 1911	1894
Aktivoidut kehittämismenot	- 0	-7
Jakokelpoiset varat yhteensä	= 3244	3401

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

	Emoyhtiö	Emoyhtiö	Konserni	Konserni
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Palkkavaraukset	511	564	515	564
Lomapalkkavelka sosiaalikuluneen	1 208	1 098	1 241	1 113
Lakisääteiset työnantajan vakuutusmaksut	222	16	222	16
Tuloverot	20	84	20	84
Muut siirtovelat	151	191	236	192
Siirtovelat yhteensä	2 112	1 953	2 235	1 968

Velat muille samaan konserniin kuuluville yrityksille:

	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.12.2019	31.12.2018
Lyhytaikaiset:		
Ostovelat	214	70
Muut velat	0	12
Siirtovelat	14	0
Lyhytaikaiset konsernivetat yhteensä	228	83
Konsernivelat yhteensä	228	83

Vakuudet, vastuusitoumukset ja taseen ulkopuoliset järjestelyt

Vastuu ja vakuudet panteista ja muista esineoikeudellisista vakuuksista tase-erittäin ja vakuuslajeittain:

	velan määrä	annetut	
		annetut pantit	annetut kiinnitykset
			muut vakuudet
Lainat rahoituslaitoksilta	108		1 000

Annetut vakuudet

Myyntisaamisista on annettu panttaamattomuussitoumus.

	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Vakuudettomat lainat				
Pitkäaikainen rahoituslaitoslaina Valtiokonttori	108	108	108	108
	108	108	108	108

Taseeseen sisällyttämättömät leasingvuokrasopimusvastuut:

	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	15	20	31	38
Myöhemmin erääntyvät	2	6	29	37
	17	26	60	75

Vuokravastuut:

	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	564	0	613	0
Myöhemmin erääntyvät	1 542	0	1 542	0
	2 106	0	2 155	0

Muut omasta puolesta annetut vastuusitoumukset:

	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Vuokravakuudet	11	6	11	6

Tilintarkastajan palkkiot toimeksiantoryhmittäin:

	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Tilintarkastus Hill Audit Oy	7	8	7	8
Muut palvelut Hill Audit Oy	2	4	2	4
Muut palvelut KPMG	15	0	15	0
	24	12	24	12

KPMG on laskuttanut tilintarkastuspalkkioita yläkonsernin emoyhtiöltä Bilot Core Oy:ltä. Bilot Core Oy on veloittanut palveluista Bilot Consulting Oy:ta.

Lähipiiritoimet

Yhtiöllä on lainasaamia osakkailta yhteensä 618 tuhatta euroa.

Aiemmin myönnettyjen lainojen laina-aika on 5 vuotta ja koron määrä peruskorko lisättynä yhdellä prosentilla.

Joulukuun 2018 henkilöstöannin yhteydessä myönnettyjen lainojen laina-aika on 10 vuotta ja koron määrä kiinteä 2%.

Lainat on annettu yhtiön osakkeiden hankintaa varten ja hankitut osakkeet toimivat lainan vakuutena.

Vuoden 2019 lopulla Bilot Consulting Oy:n yhtiökokous päätti 17.12.2019 valtuuttaa yhtiön hallitus ostamaan emoyhtiön Bilot Core Oy:n liiketoiminnan. Liiketoiminta kauppaa tehtiin 31.12.2019, jolloin kaupan mukana siirtyi kaikki hallintopalveluliiketoiminnan hoitamiseksi tarpeelliset varat, omaisuuserät ja immateriaalioikeudet (Bilot tavaramerkki kaikkine oikeuksineen) ja emoyhtiön palkkalistoilla olevat hallinnon työntekijät.

Henkilöstö

Emoyhtiö:

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana oli 116 henkilöä.

Konserni

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana oli 134 henkilöä.

Toimitusjohtajan, hallituksen ja hallintoneuvoston palkat ja palkkiot:

	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
Toimitusjohtaja	192	256	192	256
Hallitus	67	47	156	121
	259	304	348	377

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT:

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet:

Konsernitilinpäätös on laadittu konserniyhtiöiden tilinpäätösten yhdistelmänä, jossa on eliminoitu yhtiöiden väliset liiketapahtumat. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintatietojen oman pääoman ero on esitetty konsernilikearvona.

Peruste kurssista, jota on käytetty ulkomaisen tytäryrityksen ja osakkuusyritysten yhdistelyssä:

Ulkomaisen tytäryhtiön tuloslaskelma on muutettu euroiksi käyttäen tilikauden keskikursseja. Tase-erät on muutettu euroiksi käyttäen Suomen pankin tilinpäätöspäivän kurssia. Oman pääoman muuntoerot on esitetty oman pääoman erässä voitto/tappio edellisiltä tilikausilta.

Yläkonserni, johon yhtiön ja sen tytäryhtiön tilinpäätökset yhdistellään:

Yhtiö kuuluu tytäryrityksenä konserniin, jonka emoyhtiö on Bilot Core Oy ja kotipaikka Tampere. Konsernitilinpäätös saatavilla osoitteessa Bilot Core Oy, Porkkalankatu 22 A, 00180 Helsinki.

Tytär- ja osakkuusyrityksiä koskevat liitetiedot:

Yhdistellyt tytäryritykset ja konsernin omistusosuudet:

Yhtiön nimi	kotipaikka	omistusosuus%
Bilot Sp. Z o.o.	Poznan, Puola	100,00
Bilot AB	Tukholma, Ruotsi	100,00

OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT:

Hallituksen voimassa olevat valtuudet osakeantiin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Osakkeen omistajien yksimielisellä päätöksellä 8.6.2018 on päätetty valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 945 optio-oikeuden antamisesta hallituksen nimeämille henkilöille vuoden 2018 optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Optiot voidaan merkitä kolmessa erässä ja optioiden merkintähinta on nolla euroa. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti hallituksen nimeämät henkilöt voivat merkitä yhdessä tai useammassa erässä enintään 945 yhtiön uutta osaketta 300 euron merkintähintaan osakkeelta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittävään yhden yhtiön osakkeen. Osakkeiden merkintäaika päättyy 31.12.2028. Oikeuksien suuntaamisen OYL 10:1.1 §:n tarkoittama painava taloudellinen syy on avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön. Hallitus on päättänyt luovuttaa 910 kpl optio-oikeuksia, joista vuonna 2019 on käytetty 89 kpl.

Yhtiökokous päätti 10.4.2019 valtuuttaa hallituksen hankkimaan yhtiöstä lähtevien henkilöiden osakkeet. Valtuutuksen perusteella hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 1 000 kappaletta.

Yhtiökokous päätti lisäksi antaa hallitukselle valtuuden päättää enintään 1 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla OYL 10:1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti.

Luettelo kirjanpitoKirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista

	Tositelaji	Säilytystapa
Päiväkirja		Sähköinen arkisto (CD)
Pääkirja		Sähköinen arkisto (CD)
Myyntireskontra		Sähköinen arkisto (CD)
Ostoreskontra		Sähköinen arkisto (CD)
Palkkakirjanpito		Sähköinen arkisto (CD)
Tilinpäätös		Sähköinen arkisto (CD)
Tase-erittelyt		Sähköinen arkisto (CD)
ALV-tositteet	99	Sähköinen arkisto (CD)
Jaksotustositteet	90, 91, 92, 93	Sähköinen arkisto (CD)
Muistiotositteet	09, 10, 13, 14, 60, 80	Sähköinen arkisto (CD)
Myyntitositteet	31, 35, 38, 39	Sähköinen arkisto (CD)
Ostotositteet	21, 22, 45, 46	Sähköinen arkisto (CD)
Palkkatositteet	50	Sähköinen arkisto (CD)
Pankkitositteet	5	Sähköinen arkisto (CD)
Liitetietositteet		Sähköinen arkisto (CD)

Päiväys ja allekirjoitukset

Paikka

Päivämäärä

Petri Niemi

Toni Haapakoski

Jussi Hauru

Björn Mattsson

Lauri Puolanne

Mika Tanner

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka

Päivämäärä

KPMG
Miika Karkulahti KHT

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 22 pages before this page

Dokumentet inneholder 22 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 22 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 22 sider før denne side

Detta dokument innehåller 22 sidor före denna sida

Mattsson Björn

9d7d211b-d744-4fa3-bb23-ccc737963f51 - 2020-02-03 20:02:23

BankID - 5cb08e68-4ab6-422d-adf5-5ecec67e9424 - SE

PETRI NIEMI

ecfc4b5d-1521-40fb-8f23-bae5094022b6 - 2020-02-03 20:07:55

BankID / MobileID - 2a78e70a-47d9-4826-9660-02898c1204e - FI

JUSSI PEKKA HAURU

b01374cc-d5e9-4b9a-e26c-1ed29269d60 - 2020-02-03 20:15:11

BankID / MobileID - 75c36712-af6c-49d8-bdd2-66c1f7ec441 - FI

MIKA REINO HENRIKKI TANNER

ee5f3275-62cd-4736-81d4-b059f0a92bb4 - 2020-02-03 20:48:10

BankID / MobileID - 0770c089-4e19-46c6-a456-ba2b6633075a - FI

TONI JOHANNES HAAPAKOSKI

1d73f3cf-8f7c-4685-9f39-8b57a0c22592 - 2020-02-03 22:20:37

BankID / MobileID - cc22e89d-7b96-4598-87a5-7bffc77756e - FI

LAURI JOHANNES PUOLANNE

722045f4-5d4e-4efe-99e9-e1db0144d097 - 2020-02-04 13:24:38

BankID / MobileID - 99e20358-2096-448d-9193-61dac49ae59f - FI

authority to sign

representative

custodial

toimivaltaoikeus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 23 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 23 sider før denne side

authority to sign

toimivaltaoikeus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende