



**VINCIT OYJ**  
**LIIKETOIMINTAKATSAUS Q1 2026**

1.1. – 31.3.2026 (tilintarkastamaton)



© Vincit Oyj 2026  
Ratinankuja 1, 33100 Tampere  
Business ID: 2113034-9  
+358 3 217 3762  
[info@vincit.fi](mailto:info@vincit.fi)

## VINCIT OYJ LIIKETOIMINTAKATSAUS 1.1.–31.3.2026 (TILINTARKASTAMATON)

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot.

Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitetyt prosenttiosuudet ja luvut voivat sisältää pyöristyseroja, minkä vuoksi ne eivät välttämättä täsmälleen vastaa esitettyjä kokonaismääriä.

### Sopeutustoimet jatkuvat, tekoälyratkaisujen skaalaus etenee

#### Tammi–maaliskuu 2026

- Liikevaihto oli 16,4 (19,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 3,0 miljoonaa euroa eli 15,2 %.
- Oikaistu EBITA-tulos oli 0,3 (0,3) miljoonaa euroa eli 1,8 % (1,5 %) liikevaihdosta.
- EBITA-tulos oli -0,2 (-0,2) miljoonaa euroa eli -1,5 % (-0,8 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos oli -0,4 (-0,2) miljoonaa euroa eli -2,3 % (-1,2 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,5 (-0,4) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,02 (-0,04) euroa.
- Kokonaiskapasiteetti (FTE) katsauskaudella oli keskimäärin 481 (598), josta alihankinnan osuus oli 32 (42).
- Katsauskauden päätteeksi yhtiö työllisti yhteensä 490 (605) henkilöä.

#### Näkymät vuodelle 2026 (ennallaan)

Vuoden 2026 oikaistun EBITA-marginaalin arvioidaan paranevan edellisvuodesta.

#### Strategiakauden 2025–2027 taloudelliset tavoitteet

Vincit Oyj:n hallitus hyväksyi 18.12.2024 yhtiön päivitettyt taloudelliset tavoitteet vuosille 2025–2027.

- Oikaistu EBITA-marginaali 10 prosenttia liikevaihdosta vuoteen 2027 mennessä
- Vuonna 2025 tavoitteena on liiketoiminnan vakauttaminen ja vuosina 2026–2027 tavoitteena on 10 prosentin orgaaninen liikevaihdon vuosikasvu
- Valittujen liiketoiminta-alueiden vahvistaminen yritysostojen kautta
- Omavaraisuusaste yli 50 prosenttia sekä nettovelan ja käyttökäteen (EBITDA) suhde alle kahden



Vincitin osinkopolitiikka säilyy ennallaan, ja yhtiö pyrkii jakamaan vähintään 30 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkoina.

## Keskeiset tunnusluvut

EUR 1,000	1-3/2026	1-3/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	16 447	19 395	-15,2 %	69 075
Käyttökate (EBITDA)	565	970	-41,7 %	2 768
% liikevaihdosta	3,4	5,0		4,0
EBITA	-240	-151	59,1 %	-824
% liikevaihdosta	-1,5	-0,8		-1,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-530	-433	22,5 %	-1 225
Oikaistu EBITDA-tulos	1 095	1 402	-21,9 %	3 993
% liikevaihdosta	6,7	7,2		5,8
Oikaistu EBITA-tulos	290	281	2,9 %	402
% liikevaihdosta	1,8	1,5		0,6
Liiketulos (EBIT)	-376	-228	65,1 %	-1 287
% liikevaihdosta	-2,3	-1,2		-1,9
Katsauskauden tulos	-399	-599	-33,4 %	-2 876
Omavaraisuusaste %	60,0 %	54,6 %		60,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-1,3 %	-1,7 %		-8,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	-0,9 %	-0,4 %		-2,5 %
Nettovelkaantumisaste %	-10,1 %	-5,5 %		1,4 %
Henkilöstön määrä kauden lopussa	490	605	-19,0 %	512
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,02	-0,04	-34,0 %	-0,17





## Vincitin toimitusjohtaja Julius Manni

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä Vincitin liikevaihto laski 15 prosenttia vertailukaudesta ja oli 16,4 (19,4) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA-tulos pysyi vertailukauden tasolla 0,3 miljoonassa eurossa, mutta parani 1,8 prosenttiin (1,5 %) liikevaihdosta. Asiakaskentässä aktiviteettitasot ovat nousussa, mutta edelliskvartaalien tapaan myyntisyklit ovat edelleen pitkiä ja asiakkaat priorisoivat säästö- ja tehostamistoimenpiteitä uusien investointien sijaan.

Jatkoimme sopeuttamista nopeaan markkinamuutokseen ja kävimme Suomessa läpi muutosneuvottelut, joiden lopputuloksena 21 vincitläisen työsuhde päättyi. Kokonaisuudessaan alkuvuoden aikana Vincitin henkilöstömäärä on tiivistynyt noin 40 henkilöllä läpi koko organisaation. Loppuvuotta kohti liikevaihdon laskun taittaminen on tärkein prioriteettimme.

Olemme jatkaneet asemamme vahvistamista tekoälyvetoisen ohjelmistokehityksen edelläkävijänä. Näemme tällä hetkellä markkinassa mielenkiintoisen kahtiajaon: siinä missä suuret organisaatiot pohtivat vielä toimintatapojensa muuttamista, ketterämmät yritykset uskaltaavat jo hyödyntää tekoälyn tuomia mahdollisuuksia täysimääräisesti.

Toisaalta suuremmat asiakkaamme ovat alkaneet ottaa nyt päämäärätietoisempia askeleita agenttisessa liiketoimintaprosessien automaatiassa, mikä kytkeytyy saumattomasti laajempiin SAP ERP- ja Commerce-toteutuksiimme. Uskottavuuttamme tekoälykumppanina vahvistaa entisestään tuore ISO 42001 -tekoälysertifiointimme. Tämä kansainvälinen standardi on osoitus siitä, että toimimme alan parhaiden ja vastuullisten käytäntöjen mukaisesti.

Alkuvuosi toi Vincitille myös merkittävää tunnustusta, kun yhdessä Alma Median kanssa kehittämämme Edilex AI voitti Suomen merkittävimmän digikilpailun, Grand Onen, kategoriassa "tekoälyn paras käyttö". Lisäksi olimme asiakastöidemme kanssa ehdolla useassa muussa kategoriassa ja satojen yritysten joukossa viiden parhaan finalistin joukossa Vuoden Yritys -kategoriassa. Tämä on upea osoitus Vincitin uudistumisesta ja kyvystä auttaa asiakkaitaan luomaan maailmanluokan digitaalisia palveluita.

Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta ja koko henkilöstöä venymisestä – rakennamme nyt Vincitiä, joka on valmiina vastaamaan tekoälyn tuomiin mahdollisuuksiin ja markkinan elpymiseen.



## Taloudellinen katsaus tammi-maaliskuu 2026

### Konsernin liikevaihto

Liikevaihto tammi-maaliskuussa laski vertailukaudesta 15,2 % ja oli 16,4 (19,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat kysynnän heikentyminen keskeisillä markkinoilla, sekä toteutettujen sopeutustoimien myötä pienentynyt laskuttavan henkilöstön määrä.

### Konsernin kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Tammi-maaliskuun oikaistu EBITA-tulos oli 0,3 (0,3) miljoonaa euroa eli 1,8 % (1,5 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli -0,2 (-0,2) miljoonaa euroa eli -1,5 % (-0,8 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-maaliskuussa olivat -0,5 (-0,4) miljoonaa euroa, ja ne koostuivat katsauskauden aikana käytyihin muutosneuvotteluihin ja organisaation rakennemuutoksiin liittyvistä kustannuksista.

Liiketulos oli -0,4 (-0,2) miljoonaa euroa, eli -2,3 % (-1,2 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon laskusta johtunut kapasiteetin vajaakäyttö, hintapaine tietyissä asiakassegmenteissä sekä sopeutustoimenpiteisiin liittyvät kustannukset.

Tammi-maaliskuun tulos oli -0,4 (-0,6) miljoonaa euroa.

## Vincitin liiketoiminta-alueet

Vincitin liiketoiminta koostuu kahdesta alueesta; Palveluliiketoiminta, jota harjoitetaan Pohjoismaissa ja USAssa sekä Suomen markkinoille keskittyvä Tuoteliiketoiminta. Asiakkaina ovat sekä yritykset että julkisen sektorin toimijat.

### Palveluliiketoiminta

Vincit pyrkii olemaan asiakkailleen luotetuin digitaalisen liiketoiminnan kumppani, joka yhdistää johtavat teknologia-alustat ja räätälöidyt ratkaisut. Vincitin kilpailuetu perustuu muotoilu- ja ihmislähtöisen ajattelun, liiketoimintaprosessien osaamisen sekä ketterän ohjelmistokehityksen yhdistämiseen. Liiketoiminnan kasvun painopisteenä ovat erityisesti SAP- ja Microsoft Azure -pilviekosysteemit sekä tekoälyosaamisen integrointi kaikkiin palveluihin.

Palveluliiketoiminnan liikevaihto tammi-maaliskuussa oli 15,4 (18,5) miljoonaa euroa, laskien 16,7 % vertailukaudesta. Oikaistu EBITA-tulos oli vertailukauden tasolla ollen 0,3 (0,3) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku oli edelleen jyrkkä, mutta siitä huolimatta onnistuimme parantamaan suhteellista kannattavuutta aiemmin tehtyjen tehostamistoimenpiteiden ja kulurakenteen tiivistämisen ansiosta. Kannattavuuden nostaminen selkeästi paremmalle tasolle vaatii liikevaihdon kääntämistä uudestaan kasvu-uralle.

Alkuvuoden valopilkuna olemme onnistuneet kääntämään Digital Solutions -liiketoimintamme kannattavuuden nousujohteiseksi aiemmin tehtyjen toimenpiteiden



ja korkean käyttöasteen ansiosta. Ensimmäisen vuosineljänneksen haasteeksi muodostuivat erityisesti ERP-liitännäisen asiakaskysynnän viiveet. SAP Core -liiketoiminnassamme isojen asiakashankkeiden päätösten siirtyminen eteenpäin aiheutti yksikössä väliaikaista tyhjäkäyntiä ja painoi sekä liikevaihtoa että kannattavuutta. Commerce-liiketoimintamme kehitys jatkui vahvana.

Kilpailukyvyyn parantamiseksi olemme tehneet alkuvuoden aikana panostuksia jatkuvien palveluidemme kehittämiseen ja yhtenäistämiseen. Samalla uudistamme nyt nopeasti tarjoamaamme ja toimitusmalleja vastaamaan tekoälyn kysyntään: asemoimme itsemme vahvasti agenttisen ohjelmistokehityksen ja agenttisen prosessiautomaation edelläkävijäksi omilla vahvuusalueillamme. Viemme näitä tekoälykyvykkyksiä nyt teolliseen mittakaavaan, mikä mahdollistaa asiakkaillemme merkittäviä tuottavuushyppyjä ja avaa meille mahdollisuuden irrottautua pelkästään tunti-laskutukseen perustuvista yhteistyömalleista.

### Taloudellinen kehitys - Palveluliiketoiminta

MEUR	1-3/2026	1-3/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	15,4	18,5	-16,7 %	65,3
oikaistu EBITA	0,3	0,3	-2,1 %	0,4
oikaistu EBITA %	1,8 %	1,5 %		0,6 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,5	-0,4		-1,2
EBITA-tulos	-0,2	-0,1	70,7 %	-0,8
% liikevaihdosta	-1,6 %	-0,8 %		-1,2 %

Palveluliiketoiminnan liikevaihto tammi-maaliskuussa oli 15,4 (18,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta 16,7 %.

Oikaistu EBITA-tulos tammi-maaliskuussa oli 0,3 (0,3) miljoonaa euroa eli 1,8 % (1,5 %) liikevaihdosta. Palveluliiketoiminnan EBITA-tulos tammi-maaliskuussa oli -0,2 (-0,1) miljoonaa euroa eli -1,6 % (-0,8 %) liikevaihdosta.

### Tuoteliiketoiminta

VincitEAM on helppokäyttöinen ratkaisu materiaalien, kunnossapidon ja palveluiden hallintaan.

VincitEAM-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kasvua vauhditti jatkuvalaskutteisen liikevaihdon kasvu uusien asiakkaiden myötä. Liiketoiminnan volyymin kasvu heijastui myös kannattavuuteen katsauskaudella.



## Taloudellinen kehitys - Tuoteliiketoiminta

MEUR	1-3/2026	1-3/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	1,1	0,9	14,8 %	3,8
oikaistu EBITA	0,0	0,0	>-100,0 %	0,0
oikaistu EBITA %	0,9 %	-0,5 %		-0,2 %
EBITA-tulos	0,0	0,0	>-100,0 %	0,0
% liikevaihdosta	0,9 %	-0,5 %		-0,2 %

Tuoteliiketoiminnan liikevaihto tammi-maaliskuussa oli 1,1 (0,9) miljoonaa euroa, kasvua vertailukaudesta 14,8 %.

Tuoteliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos tammi-maaliskuussa oli 0,0 (0,0) miljoonaa euroa eli 0,9 % (-0,5 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos tammi-maaliskuussa oli 0,0 (0,0) miljoonaa euroa eli 0,9 % (-0,5 %) liikevaihdosta.

## Konsernin tase, rahoitus ja rahavirta

Taseen loppusumma maaliskuun 2026 lopussa oli 53,5 (31.12.2025: 53,2) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste säilyi vahvana ja oli maaliskuun 2026 lopussa 60,0 % (31.12.2025: 60,6 %). Nettovelkaantumisaste oli -10,1 % (31.12.2025: 1,4 %).

Korollista velkaa oli 5,1 (31.12.2025: 6,4) miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkoja oli 5,0 (31.12.2025: 6,3) miljoonaa euroa. Konsernilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 2,0 miljoonan euron käyttämättömät vakuudettomat tililimiitit.

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen katsauskaudella oli 3,2 (2,7) miljoonaa euroa. Rahavirtaa vahvistivat tehostunut käyttöpääoman hallinta, sekä sopeutustoimien myötä alentunut kustannustaso.

Katsauskauden lopussa konsernin likvidit varat olivat 8,2 (10,7) miljoonaa euroa.

## Varsinainen yhtiökokous 2026 ja hallituksen järjestäytyminen

Vincit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin keskiviikkona 25.3.2026 klo 13.00 yhtiön toimistotiloissa osoitteessa Fredrikinkatu 42, 00100 Helsinki. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2025 yhtiön voitonjakokelpoisista varoista ei makseta osinkoa.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi. Hallitukseen valittiin uudelleen sen nykyiset jäsenet Mikko Kuitunen, Veera Siivonen ja Matti Copeland sekä uusina jäseninä Ilkka Laurila ja Kaarina Ståhlberg.



Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkiot pidetään ennallaan. Puheenjohtajalle maksetaan 48 000 euroa vuodessa, mahdolliselle varapuheenjohtajalle 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 24 000 euroa vuodessa. Hallituksen valiokuntien kokouksista maksetaan puheenjohtajalle kokouspalkkio, joka on 800 euroa per kokous. Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio on 500 euroa per kokous. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouksista aiheutuneet kohtuulliset matkakustannukset ja muut kulut.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan, hallituksen mahdollisen varapuheenjohtajan ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot maksetaan kerran vuodessa siten, että vuosipalkkiosta 50 prosenttia maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Vincit Oyj:n osakkeina ja 50 prosenttia maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen puheenjohtajalle, mahdolliselle varapuheenjohtajalle sekä jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan heidän lukuunsa tilikauden loppuun mennessä.

Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio maksetaan rahana.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Miika Karkulahti. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän tilintarkastajan laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 2 500 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä määrä vastaa noin 15 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Hallitus päättää osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2027 asti ja kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavin ehdoin:

Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 1 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 6 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla hankintahetken markkinahintaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi.



Valtuutus on voimassa 30.6.2027 asti ja kumoaa aikaisemmat käyttämättömät omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Yhtiökokous päätti muutoksesta nimitystoimikunnan työjärjestykseen, jonka myötä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon toukokuun viimeisenä arkipäivänä (nykyisin elokuun viimeisenä arkipäivänä) rekisteröityinä olevien omistustietojen tai hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien erikseen esittämien omistustietojen perusteella.

Nimitystoimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun ja kuitenkin viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. (aiemmin tammikuun 15.) päivään mennessä.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Mikko Kuitusen.

Tarkastusvaliokuntaan valittiin Ilkka Laurila (puheenjohtaja), Mikko Kuitunen ja Matti Copeland.

Henkilöstövaliokuntaan valittiin Matti Copeland (puheenjohtaja), Kaarina Ståhlberg ja Veera Siivonen.

## Katsauskauden merkittävät tapahtumat

### **Vincit Oyj:n avainhenkilöiden pitkäjänteiseen kannustinjärjestelmään liittyvä suunnattu osakeanti ja osakeannin tulos**

Vincit Oyj:n hallitus päätti 18.12.2025 yhtiökokouksen 26.3.2025 antaman valtuutuksen nojalla pitkäjänteiseen kannustinjärjestelmään 2024–2026 liittyvästä suunnatusta osakeannista. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen järjestelmään osallistuvien johtoryhmän jäsenten ja avainhenkilöiden merkittäväksi.

Osakkeiden merkintähinta oli 1,29 euroa/osake, joka perustui osakkeen vaihdolla painotettuun keskikurssiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä ajanjaksolla 1.11. – 30.11.2025. Osakkeiden merkintäaika oli 22.12.2025–11.1.2026. Vincitin hallitus hyväksyi avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa merkittyjen yhteensä 37 330 uuden osakkeen merkinnät. Osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 48 155,70 euroa. Avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa merkityt osakkeet ovat yhteensä noin 0,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Merkinnän teki yhteensä neljä (4) yhtiön avainhenkilöä.

Osakeannissa hyväksytyt uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.1.2026 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 29.1.2026. Uusien osakkeiden kaupparekisteriin merkitsemisen jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä on yhteensä 16 989 869 osaketta.



### Muutos johtoryhmässä

Vincit kertoi 20.1.2026 yhtiön varatoimitusjohtajan ja kasvujohtajan (Chief Growth Officer) Jens Krogellin irtisanoutuneen tehtävästään siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Hän jatkoi yhtiön palveluksessa 31.1.2026 asti. Kasvujohtajan vastuut jaetaan yhtiön toimitusjohtajan Julius Mannin ja muun johtoryhmän kesken.

### Muutosneuvottelut

Vincit kertoi 4.3.2026 käynnistävänsä yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Muutosneuvottelut koskivat Vincitin palveluliiketoiminnan laskuttavaa henkilöstöä kaikilla Suomen toimipaikoilla, ja niiden lopputuloksena 21:n työntekijän työsuhde päättyi Vincitillä. Lisäksi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana toteutuneiden vapaaehtoisten irtisanoutumisten myötä henkilöstön määrä on vähentynyt noin 40 henkilöllä. Muutosneuvotteluista aiheutuvat, noin 0,4 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

### Muutos Vincit Oyj:n taloudellisen raportoinnin aikatauluun vuonna 2026

Vincit muutti yhtiön vuoden 2026 tammi–maaliskuun liiketoimintakatsauksen, puolivuositarkastuksen sekä tammi–syyskuun liiketoimintakatsauksen julkaisupäivämääriä. Muutoksen syynä oli kokousaikataulun uudelleenjärjestely. Taloudellisen raportoinnin päivitetty kalenteri löytyy tämän katsauksen kappaleesta *“Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026”*.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Vincit julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Puolivuositarkastus tammi–kesäkuulta tiistaina 14.7.2026 noin klo 14.00
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuulta keskiviikkona 21.10.2026 noin klo 14.00

Raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [investors.vincit.com](https://investors.vincit.com) heti julkistamisen jälkeen.

Helsingissä, 22.4.2026

## VINCIT OYJ

### Hallitus

### Lisätietoja

Vincit Oyj, Toimitusjohtaja Julius Manni, puh: +358 50 424 3932

Hyväksytty neuvonantaja: Aktia Alexander Corporate Finance Oy, puh: +358 50 520 4098



## Taulukko - osa

### Konsernin tuloslaskelma

EUR 1,000	1-3/2026	1-3/2025	2025
Liikevaihto	16 447	19 395	69 075
Liiketoiminnan muut tuotot	117	89	151
Materiaalit ja palvelut	-2 435	-2 536	-9 730
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-11 245	-13 192	-46 450
Liiketoiminnan muut kulut	-2 318	-2 786	-10 278
<b>KÄYTTÖKATE (EBITDA)</b>	<b>565</b>	<b>970</b>	<b>2 768</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-942	-1 198	-4 055
<b>LIIKETULOS</b>	<b>-376</b>	<b>-228</b>	<b>-1 287</b>
Rahoitustuotot	46	59	210
Rahoituskulut	6	-357	-1 191
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	53	-297	-982
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>-324</b>	<b>-525</b>	<b>-2 269</b>
Tuloverot	-75	-74	-607
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-399</b>	<b>-599</b>	<b>-2 876</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille	-389	-588	-2 796
Määräysvallattomille omistajille	-9	-11	-80
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,02	-0,04	-0,17
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,02	-0,04	-0,17

### Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR 1,000	1-3/2026	1-3/2025	2025
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-399</b>	<b>-599</b>	<b>-2 876</b>
Muut laajan tuloksen erät			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:</b>			
Muuntoerot	-77	156	289
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-77	156	289
<b>Konsernin laaja tulos yhteensä</b>	<b>-476</b>	<b>-443</b>	<b>-2 586</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille	-467	-425	-2 499
Määräysvallattomille omistajille	-9	-18	-88



## Konsernin tase

EUR 1,000	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	24 104	24 194	24 070
Aineettomat oikeudet	1 424	1 562	1 456
Aineelliset hyödykkeet	259	453	282
Käyttöoikeusomaisuuserät	4 107	7 789	5 259
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	1 597	1 827	1 640
Laskennalliset verosaamiset	236	229	249
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>31 728</b>	<b>36 054</b>	<b>32 956</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset	10 780	13 680	11 530
Muut saamiset	2 594	2 456	2 558
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	159	251	171
Rahat ja pankkisaamiset	8 242	10 743	5 956
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>21 774</b>	<b>27 130</b>	<b>20 215</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>53 502</b>	<b>63 184</b>	<b>53 171</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	545	545	545
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	31 714	31 666	31 714
Muuntoerot	179	122	256
Kertyneet voittovarot	-990	1 582	-600
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>31 447</b>	<b>33 915</b>	<b>31 914</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	-260	-181	-250
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>31 188</b>	<b>33 734</b>	<b>31 664</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat	51	127	52
Vuokrasopimusvelat	2 078	5 646	3 042
Varaukset	537	600	537
Laskennalliset verovelat	901	631	835
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 566</b>	<b>7 004</b>	<b>4 466</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	12	14	17
Vuokrasopimusvelat	2 961	3 095	3 288
Sopimukseen perustuvat velat	1 516	1 364	908
Tilikauden tulokseen perustuvat velat	-3	67	57
Ostovelat ja muut velat	14 261	17 907	12 772
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>18 748</b>	<b>22 447</b>	<b>17 042</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>22 314</b>	<b>29 451</b>	<b>21 508</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>53 502</b>	<b>63 184</b>	<b>53 171</b>



## Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	2025
Tilikauden tulos	-399	-599	-2876
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	942	1198	4055
Rahoitustuotot ja -kulut	-53	297	982
Tuloverot	75	74	607
Muut oikaisut	-48	72	-252
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>916</b>	<b>1 641</b>	<b>5 392</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	772	97	2 334
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 981	1 585	-2 285
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>2 753</b>	<b>1 683</b>	<b>49</b>
<b>Muut rahoituksen kulut</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>	<b>-62</b>
Saadut korot liiketoiminnasta	6	0	132
Maksetut tuloverot	-58	-24	-304
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>3 212</b>	<b>2 695</b>	<b>2 332</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-104	-93	-374
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	0	0	142
Muut sijoitukset	0	-5	-10
Saadut osingot	0	0	2
Muista sijoituksista saadut tuotot	0	4	0
Myönnettyjen lainojen takaisinmaksu	51	20	174
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-53</b>	<b>-74</b>	<b>-66</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Määräysvallattomien osuuksien hankinnat ja myynnit	0	0	-103
Lainojen nostot	0	84	66
Lainojen takaisinmaksut	-4	-6	-60
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu	-798	-1 036	-3 051
Maksetut korot	-61	-104	-354
Maksetut osingot	0	0	-1836
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-864</b>	<b>-1 063</b>	<b>-5 339</b>
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>2 295</b>	<b>1 558</b>	<b>-3 073</b>
Rahavarat kauden alussa	5 956	9 164	9 164
Valuuttakurssin muutoksen vaikutus rahavaroihin	-10	21	-135
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>8 242</b>	<b>10 743</b>	<b>5 956</b>



## Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	= Liiketulos + aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset EBITDA
Käyttökate (EBITDA) %	----- x 100 Liikevaihto
EBITA-tulos	= Liiketulos + aineettomat poistot ja arvonalentumiset EBITA
EBITA-tulos %	= ----- x 100 Liikevaihto
Oikaistu EBITDA-tulos	= Liiketulos + aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä Oikaistu EBITDA-tulos
Oikaistu EBITDA-tulos %	= ----- x 100 Liikevaihto
Oikaistu EBITA-tulos	= Liiketulos + aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä Oikaistu EBITA-tulos
Oikaistu EBITA-tulos %	= ----- x 100 Liikevaihto
Liiketulos (EBIT)	= Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Henkilöstökulut - Liiketoiminnan muut kulut - Poistot ja arvonalentumiset Liiketulos (EBIT)
Liiketulos (EBIT) %	= ----- x 100 Liikevaihto



		Voitto rahoituserien jälkeen + Korko- ja muut rahoituskulut
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	-----
		Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	-----
		Voitto rahoituserien jälkeen - Tuloverot
		Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus (keskimäärin vuoden aikana)
Nettovelkaantumisaste, %	=	-----
		Korolliset velat - Rahavarat
		Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus
		Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus
Omavaraisuusaste, %	=	-----
		Taseen loppusumma - saadut ennakot
		Tilikauden tulos ilman määräysvallattomien omistajien osuutta
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	-----
		Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita

