



VINCIT OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2025

1.1.–31.12.2025 (tilintarkastamaton)



© Vincit Oyj 2026
Ratinankuja 1, 33100 Tampere
Business ID: 2113034-9
+358 3 217 3762
info@vincit.fi

VINCIT OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2025 (TILINTARKASTAMATON)

Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt prosenttiosuudet ja luvut voivat sisältää pyöristyseroja, minkä vuoksi ne eivät välttämättä täsmälleen vastaa esitettyjä kokonaismääriä.

Tekoälymurroksen edetessä uudistuminen jatkuu

Loka–joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 17,7 (21,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 3,8 miljoonaa euroa eli 17,5 %.
- Oikaistu EBITA-tulos oli 0,4 (-0,5) miljoonaa euroa eli 2,2 % (-2,1 %) liikevaihdosta.
- EBITA-tulos oli 0,3 (-0,5) miljoonaa euroa eli 2,0 % (-2,2 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos oli 0,2 (-0,6) miljoonaa euroa eli 1,2 % (-2,6 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,04 (0,02) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,00 (-0,01) euroa.
- 18.11.2025 Vincit tiedotti laskevansa vuoden 2025 suhteellisen kannattavuuden ohjeistustaan ohjelmistokehitysliiketoiminnassa jatkuneen epävarmuuden johdosta.

Tammi–joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 69,1 (84,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 15,5 miljoonaa euroa eli 18,4 %.
- Oikaistu EBITA-tulos oli 0,4 (0,5) miljoonaa euroa eli 0,6 % (0,6 %) liikevaihdosta.
- EBITA-tulos oli -0,8 (-0,0) miljoonaa euroa eli -1,2 % (0,0 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos oli -1,3 (-0,3) miljoonaa euroa eli -1,9 % (-0,3 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 1,2 (0,5) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,17 (-0,04) euroa.
- Kokonaiskapasiteetti (FTE) katsauskaudella oli keskimäärin 543 (667), josta alihankinnan osuus oli 37 (61).
- Tilikauden päätteeksi yhtiö työllisti yhteensä 512 (640) henkilöä.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Näkymät vuodelle 2026

Vuoden 2026 oikaistun EBITA-marginaalin arvioidaan paranevan edellisvuodesta.



Strategiakauden 2025–2027 taloudelliset tavoitteet

Vincit Oyj:n hallitus hyväksyi 18.12.2024 yhtiön päivitettyt taloudelliset tavoitteet vuosille 2025–2027.

- Oikaistu EBITA-marginaali 10 prosenttia liikevaihdosta vuoteen 2027 mennessä
- Vuonna 2025 tavoitteena on liiketoiminnan vakauttaminen ja vuosina 2026–2027 tavoitteena on 10 prosentin orgaaninen liikevaihdon vuosikasvu
- Valittujen liiketoiminta-alueiden vahvistaminen yritysostojen kautta
- Omavaraisuusaste yli 50 prosenttia sekä nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA) suhde alle kahden

Vincitin osinkopolitiikka säilyy ennallaan, ja yhtiö pyrkii jakamaan vähintään 30 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkoina.

Keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	17 721	21 477	-17,5 %	69 075	84 647	-18,4 %
Käyttökate (EBITDA)	1 140	560	>100,0 %	2 768	3 837	-27,9 %
% liikevaihdesta	6,4	2,6		4,0	4,5	
EBITA-tulos	349	-476	>-100,0 %	-824	-14	>100,0 %
% liikevaihdesta	2,0	-2,2		-1,2	0,0	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	44	16	>100,0 %	1 225	520	>100,0 %
Oikaistu EBITDA	1 184	576	>100,0 %	3 993	4 358	-8,4 %
Oikaistu EBITDA %	6,7	2,7		5,8	5,1	
Oikaistu EBITA-tulos	393	-459	>-100,0 %	402	507	-20,7 %
Oikaistu EBITA-tulos %	2,2	-2,1		0,6	0,6	
Liiketulos (EBIT)	209	-550	>-100,0 %	-1 287	-288	>100,0 %
% liikevaihdesta	1,2	-2,6		-1,9	-0,3	
Katsauskauden tulos	9	-223	>-100,0 %	-2 876	-629	>100,0 %
Omavaraisuusaste, %	60,6 %	58,3 %		60,6 %	58,3 %	
Oman pääoman tuotto, %	-9,1 %	-0,8 %		-8,5 %	-1,7 %	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-5,4 %	-0,4 %		-2,5 %	0,6 %	
Nettovelkaantumisaste, %	1,4 %	1,3 %		1,4 %	1,3 %	
Henkilöstön määrä kauden lopussa				512	640	-20,0 %
Osakekohtainen tulos, EUR	0,00	-0,01	>-100,0 %	-0,17	-0,04	>100,0 %
Osinko / osake, EUR				n/a*	0,11	
Osakkeiden lukumäärä kaudelta	16 952 539	16 952 539		16 952 539	16 952 539	

*Yhtiön hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.





Vincitin toimitusjohtaja Julius Manni

Vuosi 2025 oli Vincitille perustusten korjaamisen aikaa. Liikevaihdon laskiessa 18 prosenttia toteutimme vuoden aikana raskaita mutta välttämättömiä sopeuttamistoimia kulurakenteemme keventämiseksi ja organisaatiomme virtaviivaistamiseksi. Koko vuoden kannattavuutta rasittivat Yhdysvaltojen paikallisten toimintojen alasajosta aiheutuneet kustannukset, omat haasteemme projektijohtamisessa sekä ohjelmistokehitysmarkkinan pitkittynyt epävarmuus.

Tuoteliiketoiminta kehittyi hienosti oikeaan suuntaan: VincitEAM ylsi yli 20 prosentin vuosikasvuun ja kääntyi loppuvuodesta voitolliseksi.

Strategia etenee

Vuoden aikana strategiamme päämäärätietoinen toteutus on alkanut purra. Vincit nähdään nyt uudenlaisena, varteenotettavana kumppanina yhä liiketoimintakriittisemmissä hankkeissa. Tästä erinomaisena esimerkkinä Ahlstrom toteutti yhteistyössä kanssamme SAP S/4HANA Public Cloud -toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton vain neljässä viikossa. Projekti osoittaa konkreettisesti, miten ketterä yhteistyö ja modernit ERP-ratkaisut vauhdittavat valmistavan teollisuuden digitaalista transformaatiota. Olemme uudistaneet asiakkaidemme liiketoimintaa myös datalähtöisesti: kehitimme kiinteistöliiketoiminnan asiantuntijapalveluyhtiö INNA:lle tekoälypohjaisen hinnoittelumallin, joka laskee reaaliaikaiset vuokrasuositukset datamassojen perusteella.

Tekoälyosaamisen integrointi kaikkiin liiketoiminta-alueisiimme on edennyt ripeästi. Olemme erityisesti onnistuneet rakentamaan asemamme tekoälyvetoisen ohjelmistokehityksen edelläkävijänä. Uusimmissa hankkeissamme hyödynnämme agenttipohjaista koodausta jo täysin uudessa teollisessa mittakaavassa, mikä nostaa tuottavuuden moninkertaiselle tasolle. Suunta on nyt selkeä, vaikka ohjelmistokehityслиiketoiminnan transformatio vaatii edelleen sopeuttamistoimia konsultointityön luonteen ja asiakastarpeiden muuttuessa nopeasti tekoälyn aikakautena.

Katse tulevaan

Sopeutustoimista huolimatta emme pysäytä investointeja tulevaisuuden osaamiseen. Joulukuussa julkistimme Rising Star -ohjelman, jonka tavoitteena on kasvattaa IT-uran alkuvaiheessa olevista lupauksista tekoälyajan huippuammattilaisia. Lisäksi jatkamme panostuksia kaupallisen osaamisen ja projektijohtamisen kehittämiseen. Vuonna 2026 keskitymme entistä selkeämmin vahvuksiimme: SAP-ekosysteemiin, tekoälyn laaja-alaiseen hyödyntämiseen sekä syvään toimialaosaamiseen.



Kiitos asiakkaille ja kumppaneille luottamuksesta haastavassa markkinassa sekä erityisesti jokaiselle vincitläiselle, joilta kulunut vuosi on vaatinut joustamista, epävarmuuden sietämistä ja kovaa työtä.

Taloudellinen katsaus loka-joulukuu 2025

Konsernin liikevaihto

Liikevaihto loka-joulukuussa laski vertailukaudesta 17,5 % ja oli 17,7 (21,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdon heikkenemiseen vaikutti ohjelmistokehityksen ja commerce-liiketoimintojen volyyymien lasku.

Konsernin kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Loka-joulukuun oikaistu EBITA-tulos oli 0,4 (-0,5) miljoonaa euroa eli 2,2 % (-2,1 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli 0,3 (-0,5) miljoonaa euroa eli 2,0 % (-2,1 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät loka-joulukuussa olivat 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

Liiketulos oli 0,2 (-0,6) miljoonaa euroa, eli 1,2 % (-2,6 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta rasitti projektien työmääräilyksistä kirjatut 0,3 miljoonan euron varaukset.

Loka-joulukuun tulos oli 0,0 (-0,2) miljoonaa euroa.

Taloudellinen katsaus tammi-joulukuu 2025

Konsernin liikevaihto

Liikevaihto tammi-joulukuussa laski vertailukaudesta 18,4 % ja oli 69,1 (84,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta, mikä johtui edelleen haastavana jatkuneesta markkinaympäristöstä. Tehostamistoimenpiteiden myötä yhtiön kokonaiskapasiteetti on sopeutettu vastaamaan nykyistä kysynnän tasoa.

Konsernin kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Tammi-joulukuun oikaistu EBITA-tulos oli 0,4 (0,5) miljoonaa euroa eli 0,6 % (0,6 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli -0,8 (-0,0) miljoonaa euroa eli -1,2 % (0,0 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-joulukuussa olivat 1,2 (0,5) miljoonaa euroa, ja ne koostuivat Yhdysvaltojen liiketoimintojen alasajoon sekä tilikauden aikana käytyihin muutosneuvotteluihin liittyvistä kustannuksista.

Liiketulos oli -1,3 (-0,3) miljoonaa euroa, eli -1,9 % (-0,3 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon laskuun nähden liian raskas kustannusrakenne sekä ohjelmistokehityслиiketoiminnan kiristynyt hintakilpailu.

Tammi-joulukuun tulos oli -2,9 (-0,6) miljoonaa euroa.



Vincitin liiketoiminta-alueet

Vincitin liiketoiminta koostuu kahdesta alueesta; Palveluliiketoiminta, jota harjoitetaan Pohjoismaissa ja USAssa sekä Suomen markkinoille keskittyvä Tuoteliiketoiminta. Asiakkaina ovat sekä yritykset että julkisen sektorin toimijat.

Palveluliiketoiminta

Vincit pyrkii olemaan asiakkailleen luotetuin digitaalisen liiketoiminnan kumppani, joka yhdistää johtavat teknologia-alustat ja räätälöidyt ratkaisut. Vincitin kilpailuetu perustuu muotoilu- ja ihmislähtöisen ajattelun, liiketoimintaprosessien osaamisen sekä ketterän ohjelmistokehityksen yhdistämiseen. Liiketoiminnan kasvun painopisteenä ovat erityisesti SAP- ja Microsoft Azure -pilviekosysteemit sekä tekoälyosaamisen integrointi kaikkiin palveluihin.

Palveluliiketoiminnan liikevaihto loka-joulukuussa oli 16,7 (20,7) miljoonaa euroa, laskien 19,5 % vertailukaudesta. Oikaistu EBITA-tulos parani 0,6 miljoonaa euroa ja oli 0,3 (-0,3) miljoonaa euroa. Neljänneksen tulosta rasitti yhden toimitusprojektin loppuunsaattamiseen liittyvä 0,3 miljoonan euron varaus. Liikevaihdon laskusta huolimatta onnistuimme parantamaan suhteellista kannattavuutta aiemmin tehtyjen tehostamistoimenpiteiden ja kulurakenteen tiivistämisen ansiosta.

Vuoden aikana tehtyjen toimenpiteiden ansiosta, Core-, Commerce- sekä Data & AI -liiketoiminta-alueemme ovat vakaalla pohjalla, tarjoama vastaa markkinoiden kysyntään ja kannattavuus on kehittynyt myönteisesti. Saavutimme merkittäviä onnistumisia asiakkuuksissa, kuten Ahlstromin ennätysnopea SAP pilvi-implementaatio sekä kiinteistöliiketoiminnan asiantuntijapalveluyhtiö INNA:lle toteutettu tekoälypohjainen hinnoittelumalli. Vuonna 2026 näiden yksiköiden fokus siirtyykin tehostamisesta aktiiviseen kasvun hakemiseen.

Digital Solutions -alueella koko räätälöidyn ohjelmistokehityksen toimiala on tekoälyn myötä pysyvässä murroksessa, mikä haastaa perinteiset, pelkkään tuntilaskutukseen perustuvat liiketoimintamallit. Olemme vuoden aikana onnistuneet rakentamaan asemamme tekoälyvetoisen ohjelmistokehityksen edelläkävijänä ja uusimmissa hankkeissamme hyödynnämme agenttipohjaista koodausta jo täysin uudessa teollisessa mittakaavassa. Vincitin tärkeimpiä tavoitteita on parantaa ohjelmistokehitysliiketoiminnan kannattavuutta sekä päivittää toimitusmalleja vastaamaan tekoälyaikakauden tarpeita. Vauhdittaaksemme tätä muutosta ja vahvistaaksemme alueen johtamista, Jarno Rikama aloitti Digital Solutions -liiketoiminta-alueen uutena johtajana ja Vincitin laajennetun johtoryhmän jäsenenä 1.1.2026.



Taloudellinen kehitys - Palveluliiketoiminta

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	Muutos %	2025	2024	Muutos %
Liikevaihto	16,7	20,7	-19,5 %	65,3	81,5	-19,9 %
oikaistu EBITA	0,3	-0,3	>-100,0 %	0,4	0,8	-48,3 %
oikaistu EBITA %	1,9 %	-1,7 %		0,6 %	1,0 %	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	0,0		-1,2	-0,5	
EBITA-tulos	0,3	-0,4	>-100,0 %	-0,8	0,3	>-100,0 %
% liikevaihdosta	1,7 %	-1,7 %		-1,2 %	0,3 %	

Palveluliiketoiminnan liikevaihto loka-joulukuussa oli 16,7 (20,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta 19,5 %.

Oikaistu EBITA-tulos loka-joulukuussa oli 0,3 (-0,3) miljoonaa euroa eli 1,9 % (-1,7 %) liikevaihdosta. Palveluliiketoiminnan EBITA-tulos loka-joulukuussa oli 0,3 (-0,4) miljoonaa euroa eli 1,7 % (-1,7 %) liikevaihdosta.

Palveluliiketoiminnan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 65,3 (81,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta 19,9 %.

Oikaistu EBITA-tulos tammi-joulukuussa oli 0,4 (0,8) miljoonaa euroa eli 0,6 % (1,0 %) liikevaihdosta. Palveluliiketoiminnan EBITA-tulos tammi-joulukuussa oli -0,8 (0,3) miljoonaa euroa eli -1,2 % (0,3 %) liikevaihdosta.

Tuoteliiketoiminta

VincitEAM on helppokäyttöinen ratkaisu materiaalien, kunnossapidon ja palveluiden hallintaan.

VincitEAM-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Neljännellä vuosineljänneksellä liikevaihdon ja jatkuvan laskutuksen kasvua vauhditti erityisesti Helsingin kaupungin pelastuslaitoksen kanssa allekirjoitettu toimitussopimus. Lisäksi liikevaihdon kasvua tuki kohonneet laskutusasteet niin nykyisissä kuin uusissakin asiakasprojekteissa.

Taloudellinen kehitys - Tuoteliiketoiminta

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	Muutos %	2025	2024	Muutos %
Liikevaihto	1,1	0,8	31,2 %	3,8	3,1	20,8 %
oikaistu EBITA	0,1	-0,1	>-100,0 %	-0,0	-0,3	-96,7 %
oikaistu EBITA %	6,4 %	-14,1 %		-0,2 %	-9,2 %	
EBITA-tulos	0,1	-0,1	>-100,0 %	-0,0	-0,3	-55,7 %
% liikevaihdosta	6,4 %	-14,1 %		-0,2 %	-9,2 %	



Tuoteliiketoiminnan liikevaihto loka-joulukuussa oli 1,1 (0,8) miljoonaa euroa, kasvua vertailukaudesta 31,2 %.

Tuoteliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos loka-joulukuussa oli 0,1 (-0,1) miljoonaa euroa eli 6,4 % (-14,1 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos loka-joulukuussa oli 0,1 (-0,1) miljoonaa euroa eli 6,4 % (-14,1 %) liikevaihdosta.

Tuoteliiketoiminnan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 3,8 (3,1) miljoonaa euroa, kasvua vertailukaudesta 20,8 %.

Tuoteliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos tammi-joulukuussa oli -0,0 (-0,3) miljoonaa euroa eli -0,2 % (-9,2 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos tammi-joulukuussa oli -0,0 (-0,3) miljoonaa euroa eli -0,2 % (-9,2 %) liikevaihdosta.

Konsernin tase, rahoitus ja rahavirta

Taseen loppusumma tilikauden 2025 lopussa oli 53,2 (31.12.2024: 63,0) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste säilyi vahvana ja oli tilikauden 2025 lopussa 60,6 % (31.12.2024: 58,3 %). Nettovelkaantumisaste nousi ja oli 1,4% (31.12.2024: 1,3 %), mikä johtui pääasiassa rahavarojen vähenemisestä katsauskauden aikana.

Korollista velkaa oli 6,4 (31.12.2024: 9,6) miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkoja oli 6,3 (31.12.2024: 9,6) miljoonaa euroa. Konsernilla oli tilikauden päättyessä yhteensä 2,0 miljoonan euron käyttämättömät vakuudettomat tililimiitit.

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen tilikaudella oli 2,3 (3,0) miljoonaa euroa, mikä heijastaa operatiivisen tuloksen heikentymistä sekä kasvaneita veromaksuja. Verokulujen nousuun vaikutti erityisesti Yhdysvalloissa tehty tutkimus- ja kehitystoiminnan verohyvitykseen liittyvä oikaisu, joka koskee vuosia 2021-2022.

Tilikauden 2025 investoinnit olivat 0,4 (0,3) miljoonaa euroa, ja ne kohdistuivat tuotekehitykseen tuoteliiketoiminnassa ja Core Accelerator -hankkeessa vakioitujen toimitusmallien kehittämiseen palveluliiketoiminnassa.

Tilikauden 2025 lopussa konsernin likvidit varat olivat 6,0 (9,2) miljoonaa euroa.

Yritysosot ja konsernirakenteen muutokset

Tilikauden aikana Vincit Oyj:n omistusosuus Vincit California Inc:ssä nousi 100 prosenttiin ja Vincit Arizona Inc. sulautui Vincit California Inc:iin.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa yhteensä 512 (640) henkilöä, joista 478 (585) työskentelee Suomessa, 3 (28) lähetettyinä työntekijöinä sekä paikallisesti palkattuina Yhdysvalloissa, 9 (8) Ruotsissa, 17 (19) Puolassa ja 5 (0) Portugalissa.



Tilikauden lopussa Vincitin toimipaikat Suomessa olivat Helsingissä, Tampereella, Turussa, Jyväskylässä, Oulussa ja Kuopiossa. Yhdysvaltojen fyysiset toimipisteet suljettiin maaliskuussa 2025 ja paikallinen henkilöstö työskentelee paikkariippumattomasti. Ruotsin toimipiste sijaitsee Tukholmassa, Puolassa toimipisteemme on Poznániissa ja Portugalissa toimipisteemme sijaitsee Lissabonissa.

Vincit-konsernin johtoryhmän tilikauden päättyessä muodostivat: Julius Manni, toimitusjohtaja, Jens Krogell, varatoimitusjohtaja ja kasvujohtaja (työsuhde päättynyt 31.1.2026), Mari Kuha, henkilöstöjohtaja, Kimmo Kärkkäinen, talousjohtaja sekä Mika Immo, myyntijohtaja (työsuhde alkanut 3.3.2025).

Vincitillä on 1.9.2025 alkaen laajennettu johtoryhmä, johon tilikauden 2025 päättyessä kuuluivat edellä mainittujen jäsenten lisäksi Ville Vakkilainen, johtaja, Data & AI, Suvi Albert, johtaja, SAP Solutions & Core Processes, Riku Kärkkäinen, johtaja, Composable Commerce, Jarno Rikama, johtaja, Digital Solutions (työsuhde alkanut 1.1.2026) sekä Petra Sievinen, markkinointi- ja viestintäjohtaja (työsuhde päättynyt 31.1.2026),

Vincit Solutions Oy toimii itsenäisenä tuoteyksikkönä ja sen toimitusjohtajana toimii Juuso Jankama, joka raportoi suoraan Vincitin hallituksen puheenjohtajalle Mikko Kuituselle.

Muutokset johtoryhmässä

Vuoden 2025 aikana tapahtuneet muutokset Vincitin johtoryhmässä:

- 21.8.2025 Jens Krogell nimitettiin Vincitin kasvujohtajaksi (Chief Growth Officer). 20.1.2026 Krogell irtisanoutui ja jatkoi yhtiön palveluksessa 31.1.2026 asti.
- 21.8.2025 Anssi Kuutti, Vincitin Digital Products & Services- ja Yhdysvaltojen liiketoiminnasta vastaava johtaja siirtyi osaksi Vincitin laajennettua johtoryhmää. Anssi Kuutin työsuhde päättyi 31.1.2026.
- 21.8.2025 Ville Vakkilainen nimitettiin Vincitin Data & AI -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja laajennetun johtoryhmän jäseneksi.
- 21.8.2025 Petra Sievinen, Vincitin markkinointi- ja viestintäjohtaja siirtyi osaksi Vincitin laajennettua johtoryhmää. Petra Sievisen työsuhde päättyi 31.1.2026.
- 10.2.2025 Mika Immo nimitettiin Vincitin myyntijohtajaksi (Chief Revenue Officer) ja johtoryhmän jäseneksi.

Varsinainen yhtiökokous 2025 ja hallituksen järjestäytyminen

Vincit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin keskiviikkona 26.3.2025 klo 13.00 yhtiön toimistotiloissa osoitteessa Fredrikinkatu 42, 00100 Helsinki. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 varoja jaetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,11 euroa osakkeelta.



Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi. Hallitukseen valittiin uudelleen sen nykyiset jäsenet Mikko Kuitunen ja Arto Martonen sekä uusina jäseninä Enel Sintonen, Matti Copeland ja Veera Siivonen. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Mikko Kuitusen. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Enel Sintonen (puheenjohtaja), Matti Copeland ja Mikko Kuitunen. Henkilöstövaliokuntaan valittiin Matti Copeland (puheenjohtaja), Arto Martonen ja Veera Siivonen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 48 000 euroa vuodessa, mahdolliselle varapuheenjohtajalle 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 24 000 euroa vuodessa. Hallituksen valiokuntien kokouksista maksetaan puheenjohtajalle kokouspalkkio, joka on 800 euroa per kokous. Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio on 500 euroa per kokous.

Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouksista aiheutuneet kohtuulliset matkakustannukset ja muut kulut.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan palkkio maksetaan kuukausittain rahana. Hallituksen mahdollisen varapuheenjohtajan ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot ehdotetaan maksettavaksi kerran vuodessa siten, että vuosipalkkiosta 50 prosenttia maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Vincit Oyj:n osakkeina ja 50 prosenttia maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun tilikauden loppuun mennessä.

Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio maksetaan rahana.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Miika Karkulahti. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän tilintarkastajan laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 700 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Hallitus päättää osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavin ehdoin:



Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 1 000 000 kappaletta. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland – markkinapaikalla hankintahetken markkinahintaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi.

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja kumoaa aikaisemmat käyttämättömät omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Vincitillä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet tuottavat yhtiössä yhtäläiset oikeudet.

Oyj:n osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli yhteensä 16 952 539 (16 952 539). Yhtiöllä oli tilikauden lopussa hallussaan 222 023 omaa osaketta (259 243). Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä tilikaudella 2025 oli 16 952 539 (16 952 539) ja 16 952 539 (16 952 539) heinä-joulukuussa 2025.

Yhtiöllä oli tilikauden 2025 lopussa 7 414 (8 585) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 2,53 % (2,57 %) osakekannasta.

Yhteenveto kaupankäynnistä Nasdaq Helsingissä 1.1.-31.12.2025

Tammi-joulukuu 2025	Osakevaihto, kpl	Arvo yht. euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Painotettu keskihinta, euroa	Viimeisin, euroa
VINCIT	2 831 667	4 407 415	2,09	1,23	1,56	1,28

	31.12.2025	31.12.2024
Markkina-arvo, euroa	21 699 250	29 158 367
Osakkeenomistajat	7 414	8 585



Riskit ja epävarmuustekijät

Vincitin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön kohdistuu riskejä ja epävarmuustekijöitä, joilla voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen ja asemaan. Riskienhallinta on olennainen osa yhtiön strategista johtamista, ja vastaamme haasteisiin ennakoivasti varmistaaksemme liiketoiminnan vakauden, kannattavuuden ja jatkuvuuden.

Markkinaympäristö ja kysynnän epävakaas

Yleinen taloustilanne ja asiakkaiden investointiprioriteettien muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Keskeiset talousindikaattorit, kuten BKT:n kehitys, inflaatio, korkotaso ja valuuttakurssit, heijastuvat suoraan digitaalisten palveluiden kysyntään. Epäsuotuisat makrotaloudelliset olosuhteet ja geopoliittinen epävakaas voivat näkyä asiakkaiden päätöksenteon hidastumisena, hintaherkkyuden kasvuna tai ulkoistusten vähentämisenä. Lisäksi geopoliittiset jännitteet voivat kasvattaa datan käsittelyyn ja tietoturvaan liittyviä kustannuksia. Lyhyen aikavälin epävarmuudesta huolimatta digitaalisten palvelujen kysynnän odotetaan jatkuvan vahvana pitkällä aikavälillä.

Henkilöstön saatavuus ja sitouttaminen

Osaavan henkilöstön houkuttelevaaminen ja pitäminen on kriittistä Vincitin kilpailukyvyllä. Avainhenkilöiden menettäminen voi johtaa asiantuntemuksen vähenemiseen, projektitoimitusten häiriöihin ja rekrytointikustannusten kasvuun. Erityisesti nopea tekoälykehitys muuttaa osaamisvaatimuksia, mikä edellyttää jatkuvaa panostusta henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Vincit torjuu henkilöstöriskejä panostamalla vahvaan yrityskulttuuriin, jatkuvan koulutukseen ja erinomaisen työnantajakuvaan ylläpitämiseen.

Tietoturva- ja kyberriskit

Tietoturvan varmistaminen on liiketoimintamme ytimessä. Tietomurrot, lunnasohjelmahyökkäykset tai järjestelmähäiriöt voivat aiheuttaa merkittäviä taloudellisia tappioita, vahingoittaa mainetta ja johtaa oikeudellisiin seuraamuksiin. Hallitsemme riskejä ylläpitämällä korkeita tietoturvastandardeja ja -sertifikaatteja, kouluttamalla henkilöstöä ja alihankkijoita säännöllisesti sekä huolehtimalla ohjelmistojärjestelmien ajantasaisuudesta.

Sääntely ja vaatimustenmukaisuus

Liiketoimintaamme säätelevät lukuisat viranomaisvaatimukset, kuten tietosuoja- ja yksityisyydensuojalainsäädäntö sekä lisenssiehdot. Sääntelyn noudattamatta jättäminen voi johtaa sanktioihin ja mainehaittoihin. Olemme tehostaneet compliance-toimintojamme ja päivitämme prosessejamme jatkuvasti vastataksemme muuttuvan sääntely-ympäristön vaatimuksiin.

Yritysjärjestelyt ja integraatiot

Yritysjärjestelyt ovat osa Vincitin strategista kasvua. Onnistuminen edellyttää strategisen yhteensopivuuden, synergioiden ja taloudellisten vaikutusten tarkkaa arviointia. Riskien minimoimiseksi panostamme huolelliseen due diligence -prosessiin, tehokkaaseen integraatiosuunnitteluun sekä sääntelyn huomioimiseen. Avoin



viestintä on keskeisessä roolissa asiakkaiden, henkilöstön ja sijoittajien luottamuksen säilyttämiseksi muutostilanteissa.

Tilikauden merkittävät tapahtumat

Muutosneuvottelut

Vincit tiedotti 25.2.2025 käynnistävänsä muutosneuvottelut, jotka saatiin päätökseen 3.4.2025. Muutosneuvottelujen seurauksena yhtiön palveluliiketoiminnoista yhteensä 35 henkilön työsuhde päättyi. Lisäksi osana muutosneuvotteluita Vincit toteutti IT-tukitoimintojen nykyistä laajemman ulkoistuksen, jonka seurauksena kolmen henkilön työsuhde siirtyi palveluntarjoajalle.

Vincit tiedotti 21.8.2025 käynnistävänsä muutosneuvottelut, jotka saatiin päätökseen 10.9.2025. Muutosneuvotteluiden lopputuloksena seitsemän työntekijän työsuhde Vincitillä päättyi.

Vincit tiedotti 1.12.2025 käynnistävänsä mahdollisia lomautuksia koskevat muutosneuvottelut. Muutosneuvotteluiden myötä 29 henkeä on lomautettuna raportin julkaisuhetkellä.

Vincit laski vuoden 2025 ohjeistustaan suhteellisen kannattavuuden osalta

Vincit tiedotti 18.11.2025 laskevansa vuoden 2025 suhteellisen kannattavuuden ohjeistustaan ohjelmistokehitysliiketoiminnassa jatkuneen epävarmuuden johdosta.

Vincit Oyj:n siirtyminen IFRS-raportointiin

Vincit tiedotti 27.6.2025, että Vincit Oyj siirtyy suomalaisten tilinpäätösstandardien (Finnish Accounting Standards – FAS) mukaisesta raportoinnista kansainväliseen International Financial Reporting Standards (IFRS) –raportointiin. Vincit julkaisi ensimmäisen IFRS-standardien mukaisesti laaditun puolivuositarkastuksensa 30.6.2025 päättyvältä raportointikaudelta.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta

Vincit Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää 15.1.2026 tiedotetun mukaisesti 25.3.2026 pidettäväksi suunnitellulle Vincit Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle seuraavat ehdotukset:

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiön hallitukseen valitaan viisi (5) jäsentä.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Mikko Kuitunen, Veera Siivonen ja Matti Copeland. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Enel Sintonen ja Arto Martonen ovat ilmoittaneet, että he eivät ole käytettävissä uudelleenvalintaan.



Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen uusiksi jäseniksi valitaan:

- kauppätieteiden sekä maatalous- ja metsätieteiden maisteri Ilkka Laurila
- OTK (Helsinki), Master of Laws (Columbia, New York) Kaarina Ståhlberg

Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle.

Kaikkien ehdotettujen hallituksen jäsenten on arvioitu olevan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, paitsi Mikko Kuitusen. Kuitunen on yhtiön suurin osakkeenomistaja ja toiminut yhtiön toimitusjohtajana vuoteen 2021 asti.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot maksetaan seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtajalle 48 000 euroa vuodessa
- Hallituksen mahdolliselle varapuheenjohtajalle 36 000 euroa vuodessa
- Muille hallituksen jäsenille kullekin 24 000 euroa vuodessa.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen valiokuntien kokouksista maksetaan puheenjohtajalle kokouspalkkio, joka on 800 euroa per kokous. Valiokuntien jäsenten kokouspalkkioksi ehdotetaan 500 euroa per kokous.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksetaan kokouksista aiheutuneet kohtuulliset matkakustannukset ja muut kulut.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajan, hallituksen mahdollisen varapuheenjohtajan ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot maksetaan kerran vuodessa siten, että vuosipalkkiosta 50 prosenttia maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Vincit Oyj:n osakkeina ja 50 prosenttia maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen puheenjohtajalle, mahdolliselle varapuheenjohtajalle sekä jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan heidän lukuunsa tilikauden loppuun mennessä.

Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio ehdotetaan maksettavaksi rahana.

Vincit Oyj:n avainhenkilöiden pitkäjänteiseen kannustinjärjestelmään liittyvä suunnattu osakeanti ja osakeannin tulos

Vincit Oyj:n hallitus päätti 18.12.2025 yhtiökokouksen 26.3.2025 antaman valtuutuksen nojalla pitkäjänteiseen kannustinjärjestelmään 2024–2026 liittyvästä suunnatusta osakeannista. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen järjestelmään osallistuvien johtoryhmän jäsenten ja avainhenkilöiden merkittäväksi.

Osakkeiden merkintähinta oli 1,29 euroa/osake, joka perustui osakkeen vaihdolla painotettuun keskimurssiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä ajanjaksolla 1.11. – 30.11.2025. Osakkeiden merkintäaika oli 22.12.2025–11.1.2026. Vincitin hallitus hyväksyi avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa merkittyjen yhteensä 37 330 uuden osakkeen merkinnät. Osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 48 155,70 euroa. Avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa merkityt osakkeet ovat yhteensä noin 0,2



prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Merkinnän teki yhteensä neljä (4) yhtiön avainhenkilöä.

Osakeannissa hyväksytyt uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.1.2026 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 29.1.2026. Uusien osakkeiden kaupparekisteriin merkitsemisen jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä on yhteensä 16 989 869 osaketta.

Muutos johtoryhmässä

Vincit kertoi 20.1.2026 yhtiön varatoimitusjohtajan ja kasvujohtajan (Chief Growth Officer) Jens Krogellin irtisanoutuneen tehtävästään siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Hän jatkoi yhtiön palveluksessa 31.1.2026 asti. Kasvujohtajan vastuut jaetaan yhtiön toimitusjohtajan Julius Mannin ja muun johtoryhmän kesken.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Vincitin voitonjakopolitiikan mukaan yhtiön tavoitteena on maksaa vähintään 30 % tuloksesta osinkoina.

Konsernin emoyhtiön Vincit Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 21 556 009,52 (29 075 882,20) euroa, josta tilikauden tappio on -5 719 994,02 (-6 030 852,19) euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio jätetään voittovarojen tilille ja osinkoa ei jaeta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Taloudellinen tiedottaminen ja varsinainen yhtiökokous vuonna 2026

Vincit julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025 viikolla 9
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta torstaina 23.4.2026
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta torstaina 16.7.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta torstaina 22.10.2026

Raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa investors.vincit.com heti julkistamisen jälkeen.

Vincit Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 25.3.2026. Yhtiön hallitus esittää erillisen yhtiökokouskutsun myöhemmin.

Helsingissä, 19.2.2026

VINCIT OYJ

Hallitus



Lisätietoja

Vincit Oyj, Toimitusjohtaja Julius Manni, puh: +358 50 424 3932

Hyväksytty neuvonantaja: Aktia Alexander Corporate Finance Oy, puh: +358 50 520 4098

Vincit Oyj lyhyesti

Vincit muuttaa digitalisaation liiketoiminnan tuloksiksi yhdistämällä johtavat teknologia-alustat, tekoälyratkaisut ja ihmislähtöisen suunnittelun. Vincit Oyj:n osakkeet ovat listattuna Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. www.vincit.com.

Tilinpäätöstiedotteen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Vincitin konsernitilinpäätös laaditaan noudattaen 31.12.2025 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC).

Vincitin tilinpäätös 31.12.2025 on konsernin ensimmäinen IFRS-standardien mukaisesti laadittu tilinpäätös. Yhtiön edeltävät konsernitilinpäätökset 31.12.2024 asti on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston ("FAS") mukaisesti.

Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.



Taulukko - osa

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	17 721	21 477	69 075	84 647
Liiketoiminnan muut tuotot	58	9	151	24
Materiaalit ja palvelut	-2 631	-3 248	-9 730	-13 800
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-11 634	-13 754	-46 450	-53 436
Liiketoiminnan muut kulut	-2 373	-3 924	-10 278	-13 599
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	1 140	560	2 768	3 837
Poistot ja arvonalentumiset	-932	-1 110	-4 055	-4 126
LIIKETULOS	209	-550	-1 287	-288
Rahoitustuotot ja -kulut				
Rahoitustuotot	127	422	210	557
Rahoituskulut	-142	-33	-1,191	-490
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-15	390	-982	67
TULOS ENNEN VEROJA	194	-160	-2,269	-222
Tuloverot	-185	-62	-607	-408
TILIKAUDEN TULOS	9	-223	-2,876	-629
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	50	-219	-2,796	-642
Määräysvallattomille omistajille	-41	-4	-80	13
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0.00	-0.01	-0.17	-0.04

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden tulos	9	-223	-2 876	-629
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	-12	-118	289	-64
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-12	-118	289	-64
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-3	-341	-2 586	-693
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	38	-337	-2 499	-706
Määräysvallattomille omistajille	-41	-4	-88	13



Konsernin tase

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	24 070	24 257
Aineettomat hyödykkeet	1 456	1 556
Aineelliset hyödykkeet	282	487
Käyttöoikeusomaisuuserät	5 259	8 895
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	1 640	1 861
Laskennalliset verosaamiset	249	209
Pitkäaikaiset varat yhteensä	32 956	37 265
Lyhytaikaiset varat		
Myyntisaamiset	11 530	14 443
Muut saamiset	2 558	1 891
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	171	270
Rahavarat	5 956	9 164
Lyhytaikaiset varat yhteensä	20 215	25 768
VARAT YHTEENSÄ	53 171	63 033
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	545	545
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	31 714	33 502
Muuntoerot	256	-41
Kertyneet voittovarot	-600	2 111
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	31 914	36 116
Määräysvallattomien omistajien osuus	-250	2
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	31 664	36 118
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	52	66
Vuokrasopimusvelat	3 042	6 471
Varaukset	537	600
Laskennalliset verovelat	835	575
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 466	7 712
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	17	0
Vuokrasopimusvelat	3 288	3 102
Sopimukseen perustuvat velat	908	1 089
Tilikauden tulokseen perustuvat verovelat	57	74
Ostovelat ja muut velat	12 772	14 938
Lyhytaikaiset velat yhteensä	17 042	19 203
VELAT YHTEENSÄ	21 508	26 915
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	53 171	63 033



Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden tulos	9	-223	-2 876	-629
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	932	1 110	4 055	4 126
Rahoitustuotot ja -kulut	15	-390	982	-67
Tuloverot	185	62	607	408
Muut oikaisut	-709	34	-252	416
Oikaisut yhteensä	422	817	5 392	4 882
Käyttöpääoman muutos:				
Myynti- ja muiden saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	195	-1 154	2 334	3 216
Osto- ja muiden velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 067	1 646	-2 285	-4 671
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 261	492	49	-1 455
Muut liiketoiminnan rahoituskulut	-37	-11	-62	-40
Saadut korot liiketoiminnasta	117	212	132	192
Maksetut tuloverot	77	95	-304	22
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	1 850	1 383	2 332	2 973
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-133	-83	-374	-673
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	98	1	142	36
Muut sijoitukset	-5	-5	-10	-15
Saadut osingot	2	0	2	0
Muista sijoituksista saadut tuotot	-21	20	0	38
Annetut lainat	0	-84	0	-84
Myönnettyjen lainojen takaisinmaksu	89	50	174	127
Investointien rahavirta yhteensä	30	-101	-66	-571
Rahoituksen rahavirta				
Määräysvallattomien osuuksien hankinnat ja myynnit	0	-334	-103	-334
Lainojen nostot	-73	0	66	0
Lainojen takaisinmaksut	67	-5	-60	-45
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu	-594	-676	-3 051	-3 176
Maksetut korot	-73	-80	-354	-266
Maksetut osingot	0	0	-1 836	-1 664
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-673	-1 094	-5 339	-5 484
Rahavirrat yhteensä	1 207	188	-3 073	-3 082
Rahavarat tilikauden alussa	4 771	8 877	9 164	12 158
Pankkitilin kurssiero	-21	99	-135	88
Rahavarat tilikauden lopussa	5 956	9 164	5 956	9 164



Konsernin oman pääoman muutokset

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	SVOP- rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	545	33 502	(41)	2 111	36 116	2	36 118
Laaja tulos							
Tilikauden tulos	-	-	-	(2 796)	(2 796)	(80)	(2 876)
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoerot	-	-	297	-	297	(8)	289
Laaja tulos yhteensä	-	-	297	(2 796)	(2 499)	(88)	(2 586)
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	-	48	-	-	48	-	48
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	-	-	-	(91)	(91)	6	(85)
Osinko ja pääoman palautus	-	(1 836)	-	-	(1 836)	-	(1 836)
Muut erät	-	-	-	176	176	(170)	5
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	(1 788)	-	84	(1 704)	(164)	(1 868)
Oma pääoma 31.12.2025	545	31 714	256	(600)	31 914	(250)	31 664



Tuhatta euroa	Osake- pääoma	SVOP- rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	545	33 274	20	4 953	38 791	17	38 808
Laaja tulos							
Tilikauden tulos	-	-	-	(642)	(642)	13	(629)
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoerot	-	-	(61)	-	(61)	(3)	(64)
Laaja tulos yhteensä	-	-	(61)	(642)	(703)	11	(693)
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	-	228	-	(493)	(265)	(0)	(265)
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	-	-	-	-	-	(25)	(25)
Osinko ja pääoman palautus	-	-	-	(1 664)	(1,664)	0	(1 664)
Muut erät	-	-	-	(43)	(43)	-	(43)
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	228	-	(2 200)	(1 972)	(25)	(1 997)
Oma pääoma 31.12.2024	545	33 502	(41)	2 111	36 116	2	36 118



Tuhatta euroa	Osake- pääoma	SVOP- rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2023 FAS	545	33 139	190	7 390	41 264	292	41 556
IFRS käyttöönoton vaikutukset*	-	-	(190)	(838)	(1 027)	(34)	(1 061)
OMA PÄÄOMA 1.1.2023 IFRS	545	33 139	(0)	6 552	40 237	258	40 495
Laaja tulos							
Tilikauden tulos	-	-	-	1 009	1 009	(38)	972
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	20	-	20	(26)	(6)
Laaja tulos yhteensä	-	-	20	1 009	1 029	(63)	966
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	-	135	-	(134)	1	-	1
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta	-	-	-	-	-	(69)	(69)
Osinko	-	-	-	(2 475)	(2 475)	(109)	(2 584)
Muut erät	-	-	-	-	-	-	-
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	135	-	(2 609)	(2 475)	(178)	(2 652)
Oma pääoma 31.12.2023	545	33 274	20	4 953	38 791	17	38 808



Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku		Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	=	Liiketulos + Aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset EBITDA
Käyttökate (EBITDA) %		----- x 100 Liikevaihto
EBITA-tulos	=	Liiketulos + aineettomat poistot ja arvonalentumiset EBITA
EBITA-tulos %	=	----- x 100 Liikevaihto
Oikaistu EBITDA-tulos	=	Liiketulos + aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä Oikaistu EBITDA-tulos
Oikaistu EBITDA-tulos %	=	----- x 100 Liikevaihto
Oikaistu EBITA-tulos	=	Liiketulos + aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä



		Oikaistu EBITA-tulos
Oikaistu EBITA-tulos %	=	----- x 100
		Liikevaihto
Liiketulos (EBIT)	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Henkilöstökulut - Liiketoiminnan muut kulut - Poistot ja arvonalentumiset
		Liiketulos (EBIT)
Liiketulos (EBIT) %	=	----- x 100
		Liikevaihto
		Voitto rahoituserien jälkeen + Korko- ja muut rahoituskulut
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	-----
		Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)
		Voitto rahoituserien jälkeen - Tuloverot
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	-----
		Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus (keskimäärin vuoden aikana)



		Korolliset velat – Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	=	-----
		Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus
		Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus
Omavaraisuusaste, %	=	-----
		Taseen loppusumma – saadut ennakot
		Tilikauden tulos ilman määräysvallattomien omistajien osuutta
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	-----
		Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita

